



RAPPORT ANNUEL 2025

RESUME EXECUTIF

L'année 2025 marque une étape stratégique dans la mise en œuvre du projet Horizon d'Espoir, qui s'inscrit pleinement dans les priorités nationales du Mali en matière de lutte contre les violences basées sur le genre (VBG), de promotion de la santé sexuelle et reproductive (SR/PF), de protection des populations vulnérables et de renforcement de l'autonomisation économique des femmes et des filles. Le projet a été déployé dans un contexte caractérisé par une vulnérabilité accrue liée à l'insécurité, aux déplacements internes, à la précarité économique et aux mutations socio-démographiques.

En 2025, Horizon d'Espoir a adopté une approche intégrée, multisectorielle et partenariale, combinant prévention communautaire, prise en charge holistique des survivantes, plaidoyer institutionnel et religieux, innovation numérique et autonomisation économique. Cette approche a permis d'obtenir des résultats significatifs, tant sur le plan quantitatif que qualitatif, tout en renforçant l'alignement avec les politiques publiques et les dispositifs nationaux existants.

Sur le plan de l'accès aux services de santé et de prise en charge des VBG, le projet a renforcé les capacités opérationnelles de quatre One Stop Centers (OSC) du District de Bamako, à travers l'appui en intrants, médicaments, consommables et matériels médicaux, à la formation des référents et la relance des réunions de coordination avec les acteurs des OSC. Ces cadres permettront de valider les données sur les survivantes et renforcer la collaboration entre les services sanitaires, judiciaires, sécuritaires, sociaux et la société civile contribuant à une réponse plus intégrée et plus efficace aux besoins des survivantes. En parallèle, des formations ciblées ont été organisées à l'intention des acteurs de première ligne et de la chaîne pénale, renforçant l'application des standards nationaux et internationaux de prise en charge centrée sur la personne survivante.

La prévention des VBG et le changement social ont constitué un axe central du projet. À cet effet, Horizon d'Espoir à travers le RIPOD a fortement investi dans l'engagement des leaders religieux, communautaires et des médias comme vecteurs de transformation des normes sociales. Plus de 225 leaders religieux ont été formés sur les sermons et autres messages élaborés. Ces leaders formés ont servi de relais pour relayer des messages d'information et de sensibilisation dans les lieux de culte et espaces publics. Une dynamique de plaidoyer interreligieux a été instaurée, aboutissant à des engagements concrets en faveur de la protection des femmes migrantes, aide-ménagères, déplacées internes et **femmes à revenus faibles**. Ces actions ont permis de toucher directement et indirectement plusieurs milliers de personnes à travers des sensibilisations de proximité et des diffusions médiatiques.

En matière d'information et de communication, le projet a assuré une large couverture communautaire et médiatique, avec plus de 52 570 personnes sensibilisées directement et un important **relai** via les radios locales. L'innovation numérique a constitué une valeur ajoutée majeure en 2025, avec le développement d'une application mobile multilingue (6 langues nationales) facilitant l'accès à l'information sur les VBG et la SR/PF aux populations peu ou pas alphabétisées et aux groupes mobiles, tout en renforçant les capacités de collecte et d'analyse de données.

Le projet a également enregistré des avancées structurantes en matière de pilotage fondé sur les évidences, à travers le financement de la cartographie des acteurs intervenant sur les VBG pour le développement de la

base de données nationale du PNVBG. Ces initiatives contribuent à améliorer la planification stratégique, la coordination nationale et le suivi des politiques publiques dans ce domaine.

L'autonomisation économique des femmes et des filles a constitué un pilier essentiel de la stratégie du projet. En 2025, 27 370 femmes et filles issues de groupes vulnérables ont bénéficié de formations professionnelles et d'activités génératrices de revenus, couvrant des filières adaptées au contexte local. En complément, 50 groupes de femmes ont été dotés en équipements productifs, facilitant la transition vers des activités économiques durables et contribuant à l'amélioration de leur état de santé, la réduction de leur vulnérabilité structurelle face aux VBG et de façon globale une amélioration de leur condition de vie.

Enfin, le projet a apporté un appui direct aux structures techniques de l'État, notamment l'ONASR, la DNP et le PNVBG, à travers le financement d'activités stratégiques.

Malgré certains défis liés au démarrage, et aux contraintes logistiques, l'année 2025 démontre la pertinence, l'efficacité et la valeur ajoutée du projet Horizon d'Espoir. Les résultats obtenus confirment sa contribution significative aux efforts du Gouvernement du Mali et de ses partenaires techniques et financiers en faveur de la protection des droits des femmes et des filles, de la cohésion sociale et du développement humain. Les acquis de 2025 constituent une base solide pour la poursuite et l'intensification des interventions en 2026, dans une logique de durabilité, de mise à l'échelle et de renforcement de l'appropriation institutionnelle et territoriale.

Table des matières

RESUME EXECUTIF	1
Liste des Abréviations	4
I. INTRODUCTION	6
II. CONTEXTE ET OBJECTIFS	7
III. ACTIVITES PREVUES POUR LA PERIODE	9
IV. ACTIVITES REALISEES AU COURS DE LA PERIODE	12
4.1 Irriguer l'aire urbaine en Centres SR polyvalents.....	12
4.2. Former les leaders religieux, les maris et les parents sur les VBG	18
4.3 Développer la prise en charge psycho-sociale des victimes de VBG	19
4.4 Informer la société sur la réalité des VBG au Mali	20
4.5 Mettre en place un budget annuel d'études et recherche SR/DS	28
4.6 Mettre en place un module digital adapté à l'empowerment des GC	29
4.7 Former, outiller en smartphone et accompagner les championnes dans l'appui aux CG	31
4.8 Elaborer un curriculum sur la professionnalisation des aides ménagères	31
4.9. Mettre en place un contrat de partenariat avec les centres de placement autour de l'autonomisation des GC, former et communiquer sur l'offre de formation modernisée des aides ménagères, commerçantes et des centres polyvalents	35
4.10 Mettre en place un contrat cadre et une grille salariale pour les aides ménagères.....	40
4.11 Etoffer et adapter les structures de placement des AM dans l'aire urbaine.....	40
4.12 Appuyer les microprojets des GC entrepreneures	41
4.13 Mettre en place une campagne sur les droits et devoirs des aides ménagères et des vendeuses.....	43
4.14 Organiser les réunions du comité de pilotage du programme et de coordination	43
4.15 Organiser les audits annuels du programme.....	43
4.16 Mettre en place le Partenariat avec l'ONASR, le PNVBG, la DNP et les campagnes nationales	44
V. AUTRES REALISATIONS	45
5.1. Remise de kits alimentaires	45
5.2. Revue du projet Horizon d'Espoir.....	46
Cas de succès.....	48
Défis et difficultés rencontrés, solutions proposées	48
RECAPITULATIF DES ACTIVITES REALISEES AU COURS DE L'EXERCICE	49
TABLEAU DES INDICATEURS ANNUELS	52
VIII. CONCLUSION.....	55

Liste des Abréviations

Abréviation	Signification Complète
ADDAD	Association de Défense des Droits des Aides Domestiques
AGR	Activités Génératrices de Revenus
AM	Aides Ménagères
AMSOPT	Association Malienne pour le Suivi et l'Orientation des Pratiques Traditionnelles
ASDAP	Association de Soutien au Développement des Activités de la Population
CICB	Centre International de Conférences de Bamako
CI, CIV, CV	Communes I, IV, V (du District de Bamako)
COCECM	Collectif des Centres d'Ecoutes Communautaire du Mali
CPON	Consultations Post Natales
CPN	Consultations Prénatales
CSCom	Centre de Santé Communautaire
CSRéf	Centre de Santé de Référence
DSSR	Droits et Santé Sexuels et Reproductifs
DGS-HP	Direction Générale de la Santé et de l'Hygiène Publique
DNP	Direction Nationale de la Population
DRDSES	Direction Régionale du Développement Social, de l'Économie Solidaire et de l'Emploi
DRPFEF	Direction Régionale de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille
DRPSIA	Direction Régionale de la Planification, de la Statistique et de l'Informatique Appliquée
EDSM	Enquête Démographique et de Santé au Mali
FELOPH-MALI	Fédération Libre des Organisations des Personnes Vivant avec un Handicap au Mali
GC	Groupes Cibles
GMS	Groupement Mobile de Sécurité
GP/SP	Groupe Pivot Santé Population
GVBMS	Gender Based Violence information Managment System
IATI	Initiative Internationale pour la Transparence de l'Aide
IST	Infections Sexuellement Transmissibles
NYWE	Network for Young Women Emergence
ONASR	Office National de la Santé Reproductive

Abréviation	Signification Complète
OSC	One Stop Center
PA	Plan d'Action
PDCQ	Plan de Développement Communal et de Quartier
PDI	Personnes Déplacées Internes
PF	Planification Familiale
PNVBG	Programme National pour l'Abandon des Violences Basées sur le Genre
REJEFPO	Réseau des Jeunes Femmes Leaders des Partis Politique et des Organisations de la Société Civile
RGPH	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
RIPOD	Réseau Islam Population et Développement
SR/PF	Santé Reproductive / Planification Familiale
SRDS	Santé Reproductive et Droits Sexuels
TDR	Termes De Référence
VBG	Violences Basées sur le Genre
WILDAF	Women in Law and Development in Africa

I. INTRODUCTION

L'année 2025 marque une étape déterminante dans la mise en œuvre du projet « Horizon d'Espoir » après une phase initiale essentiellement consacrée à l'installation du dispositif opérationnel.

Porté par le consortium Groupe Pivot Santé Population (GP/SP), Réseau Islam Population et Développement (RIPOD) et Women in Law and Development in Africa (WILDAF), le projet bénéficie de l'appui financier de l'Ambassade des Pays-Bas, partenaire clé dans la promotion des droits humains, de l'égalité de genre et de l'autonomisation des femmes et des filles au Mali.

Après une première année axée sur la structuration institutionnelle, la mise en place des partenariats techniques et communautaires, ainsi que l'élaboration et la validation des outils d'intervention, l'année 2025 a été marquée par le démarrage effectif et à grande échelle des activités terrain. Ces interventions ont porté sur la sensibilisation aux droits sexuels et reproductifs, la prévention et la prise en charge des violences basées sur le genre (VBG), le renforcement des capacités économiques des bénéficiaires, ainsi que la mobilisation communautaire et l'implication des leaders religieux, légitimités traditionnelles et autorités communautaires, dans une approche inclusive, participative et sensible au genre.

Le présent rapport annuel 2025 rend compte de manière analytique et factuelle des principales réalisations, des résultats atteints, en fonction des prévisions faites dans le PA 2025, des défis et contraintes rencontrés dans un contexte sécuritaire et socio-économique complexe, ainsi que des leçons apprises ayant permis d'ajuster les stratégies d'intervention. Il met également en lumière les bonnes pratiques identifiées et dégage les perspectives et orientations stratégiques pour l'année 2026 en cohérence avec le cadre de résultats initial du projet et les priorités nationales en matière de promotion des droits des femmes et des filles au Mali.

II. CONTEXTE ET OBJECTIFS

Le projet Horizon d'Espoir s'inscrit dans un contexte marqué par de fortes mutations socio-économiques, les effets du changement climatique qui affectent le quotidien des populations à travers le bouleversement des habitudes dans les systèmes et modes de production du monde rural, une urbanisation croissante avec son corollaire de dépeuplement des campagnes, une conjoncture économique défavorable au double plan national et mondial, des flux migratoires internes massifs résultant de la quête permanente de meilleures conditions de vie par une population confrontée à une crise sécuritaire multidimensionnelle de plus d'une décennie, un terreau favorable de vulnérabilité accrue des femmes et des filles. En fait, depuis 2012, l'escalade des conflits et des violences intercommunautaires, principalement dans le nord et le centre du pays, provoque une augmentation significative des déplacements de populations et des difficultés d'accès accrues aux zones de production agricole. Parallèlement, les chocs climatiques fréquents entraînent une baisse marquée de la production et nuisent aux systèmes agricoles du pays, ce qui aggrave les taux d'insécurité alimentaire. Cette situation a entraîné une altération du tissu social, des services sociaux, une violation de l'intégrité physique des filles et femmes, des massacres de populations entraînant un déplacement massif vers les villes du sud du pays. Depuis la grande sécheresse de 1973 ayant ébranlé les populations du sahel, la ville de Bamako est convoitée par les jeunes filles rurales pour divers motifs (trousseau de mariage, soutien à la satisfaction des besoins familiaux, éveil linguistique à travers le bambara, initiation à la vie citadine, etc.). La forte urbanisation, l'accroissement rapide de la population, la dégradation des mœurs rendent cette frange de la population de plus en plus vulnérable.

Les statistiques du bulletin 2021 du Programme National pour l'abandon des Violences Basées sur le Genre (PNVBG) montrent l'ampleur du phénomène : 1 879 cas de VBG ont été rapportés, dont 99 % sur des femmes et des filles, avec 59 % de victimes âgées de moins de 18 ans. Les types de violences recensées incluent le viol (20 %), les agressions sexuelles diverses (34 %), le déni de ressources et de services (18 %), et les violences psychologiques ou émotionnelles (11 %). Ce qui corrobore avec les résultats de l'étude de base réalisée en 2024, huit filles sur dix (81%) ne connaissent pas des lois et réglementations contre les Violences Basées sur le Genre (VBG) et 42% des filles interrogées ont déclaré avoir été victimes de VBG. Les principaux types de VBG subis par les filles sont : l'agression physique (52%), la maltraitance psychologique ou émotionnelle (28%), le viol (6%), l'agression sexuelle (7%), le mariage forcé et ou précoce (7%), le déni de ressources (7%) et les pratiques traditionnelles néfastes (1%).

L'étude de base nous renseigne que, 77% des filles et femmes migrantes, déplacées et celles des familles à revenus modestes ignorent que le préservatif est un moyen de prévention contre le VIH et 98% ne savent pas que l'usage des objets tranchants ou pointus souillés est un risque et 8% des filles n'ont pas d'opinion ou ne savent pas comment prévenir le VIH. 71% des personnes enquêtées n'ont pas utilisé de méthodes de contraception à leur arrivée à Bamako. Cependant pour celles qui ont utilisé les méthodes contraceptives, la pilule est la plus fréquemment utilisée avec un taux de 45%, suivie du préservatif masculin avec 16%, de l'injectable avec 15% et de l'implant 15%. Les sources d'approvisionnement les plus utilisées sont le CScCom (33%), les pharmacies (16%), les vendeurs ambulants (13%), les étalagistes et boutiques (17%). Les raisons, concernant la non-utilisation des contraceptifs sont : le manque d'intérêt (53%), la méconnaissance des contraceptifs (39%), la religion (5%).

L'utilisation des services de SR par les groupes cibles du Projet reste très préoccupante, 42% des enquêtées n'ont jamais utilisé les services SR/PF suivants (accouchement, vaccination, CPN, planification familiale, IST et CPON). Parmi les filles qui ont rencontré des difficultés d'accès aux services de SR/PF, plus de la moitié (53%) ont évoqué le coût élevé des services, 11% ont cité la distance des points de prestation, 11% ont signalé le manque de temps. Les autres difficultés citées ont pour noms : la honte (5%), la mauvaise

qualité de l'accueil (5%), les longues files d'attente (5%), la stigmatisation (5%) et l'inadaptation des services (5%).

Face à ces données qui interpellent tout le monde, la réponse du projet « Horizon d'Espoir » se veut holistique et multisectorielle. S'appuyant sur les données de la Direction Nationale de la Population, les résultats des enquêtes démographiques et de santé au Mali (EDSM I à VI) et le Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH) de 2023, le projet a été conçu pour contribuer à la mise en œuvre des politiques publiques en matière de santé de la reproduction, de prévention et d'abandon des VBG, et d'autonomisation des jeunes filles et des femmes, en cohérence avec la stratégie pluriannuelle des Pays-Bas au Sahel (Mali, Burkina, Niger).

Le Projet Horizon d'Espoir s'est fixé comme ***objectif général*** de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des jeunes filles et femmes migrantes, déplacées et issues de familles modestes dans l'aire urbaine de Bamako et ses environs.

Spécifiquement, le Projet vise à :

- améliorer la santé mentale des victimes de VBG ;
- améliorer la liberté de choix et le pouvoir de décision des GC ;
- faciliter le recours des groupes cibles aux centres polyvalents SRDS ;
- contribuer à l'accroissement de l'attitude positive de la société face aux victimes de VBG ;
- augmenter les revenus des groupes cibles.

III. ACTIVITES PREVUES POUR LA PERIODE

Approuvé en mai 2025 avec une soixantaine d'activités contribuant à seize sous objectifs, le PA 2025 couvre la période allant du 01 janvier au 31 décembre 2025. Aligné globalement sur le Plan d'action triennal initial, le PA de 2025 a subi des réaménagements en lien avec certains sous objectifs et activités.

☞ **Sous - objectif : Irriguer l'aire urbaine en Centres SR polyvalents**

- *Travaux d'aménagement et réhabilitation, dotation en matériel et équipements : 2 One Stop Centers*
- *Appui au fonctionnement mensuel des 2 centres en An 2 et An 3*
- *Formation de 4 conseillers x 2 centres polyvalents x 4 jrs x 2 sessions*
- *Contribution à la prise en charge de deux conseillers par mois et par centre.*

☞ **Former les leaders religieux, les maris et les parents sur les VBG**

- *Elaboration / actualisation des sermons et prêches, autres messages religieux et modules de formation des GC*
- *Formation des leaders religieux relais (musulmans et chrétiens) hommes et femmes en 3 jours*
- *Plaidoyer en direction des Leaders religieux musulmans, catholiques et protestants.*

☞ **Développer la prise en charge psycho-sociale des victimes de VBG**

- *Accompagnement des survivantes par WILDAF : 10 pers x 12 mois x 2 ans*
- *Prise en charge juridique et judiciaire de 36 survivantes*
- *Formation des acteurs de la chaîne pénale sur la prise en charge psychosociale, juridique et judiciaire (Point Focal Genre des Commissariats de Police et des Brigades de Gendarmeries) et dotation éventuellement en registres pour la remontée des données.*

☞ **Informers la société sur la réalité des VBG au Mali**

- *Activité de sensibilisation par les leaders religieux relais (prêches, sermons...) dans les mosquées et églises une fois par trimestre*
- *Activité de sensibilisation par les leaders religieux relais (prêches) dans les lieux publics une fois par trimestre*
- *Renforcement des capacités de 100 grands logeurs et 100 championnes à l'accueil, au référencement et orientation (sensibilisation psychosociale et autres) SR/PF, VBG, gestion et placement des aides ménagères*
- *Diffusion des messages sur les Radios sur les thématiques du projet*
- *Séance causerie éducative auprès des cibles (aide-ménagères, vendeuses ambulantes, PDI, familles à revenus modestes) par les Points focaux de RIPOD soit 12 480 personnes touchées en 6 mois.*
- *Séance causerie éducative auprès des cibles (aide-ménagères, vendeuses ambulantes, PDI, familles à revenus modestes) par les responsables zone de WILDAF soit 12 480 personnes touchées en 6 mois.*
- *Sensibilisation de masse avec l'appui de l'ONG ASDAP dans les gares routières et marchés*
- *Activités de sensibilisation sur les TV sur les thématiques du projet*
- *Activités de sensibilisation sur les Radios sur les thématiques du projet*
- *Sensibilisation de 150 couples par les leaders (musulmans et chrétiens) sur les VBG et SR/PF dans les lieux de cultes et centres*
- *Production et multiplication des livrets et les sermons et autres messages religieux et dissémination*
- *Reprographie de boîtes à images*
- *Production et multiplication des livrets sur les modules de formation*
- *Production, multiplication et dissémination sous format livret des parties relatives aux VBG dans le nouveau code pénal de 2024 et la Loi SR*
- *Production et multiplication de cahiers de participants pour les séances de formation*
- *Activités de sensibilisation auprès des cibles du projet par ADDAD (aides ménagères et vendeuses ambulantes) 2080 personnes touchées*

- Activités de sensibilisation auprès des cibles par GRADEM (aides ménagères et vendeuses ambulantes, personnes à revenus modestes) 2080 personnes touchées
- Production et multiplication des supports argumentaires contre VBG
- Production de 10 épisodes (animées de 2 min chacune de sensibilisation sur DSSR- VBG, droits et devoirs des aides ménagères, et l'environnement social.
- Traduction des supports de sensibilisation en 6 langues (bambara, peulh, dogon, senoufo, bobo, arabe)
- Plaidoyer de haut niveau du président du comité stratégique du Groupe Pivot auprès des Institutions de la République contre les VBG et pour la Santé et les Droits Sexuels

☞ **Sous - objectif : Mettre en place un budget annuel d'études et recherche SR/DS**

- Budget annuel d'études et recherche : SR/DS, Renforcement des capacités des OSC travaillant avec les cibles, fréquentation des centres de santé par les cibles, pouvoir économique des cibles, autonomisation des cibles, connaissance et expression des droits des cibles, etc.

☞ **Sous - objectif : Mettre en place un module digital adapté à l'empowerment des GC**

- Développer une plateforme téléphonique et IATI (base de données du projet)
- Support base de données nationales du PNVBG
- Achat de kits de menstrues et distribution aux filles et femmes déplacées

☞ **Former, outiller en smartphone et accompagner les championnes dans l'appui aux CG**

- Dotation des 100 championnes en smartphone/Tablettes
- Dotation des championnes en crédit téléphonique / forfait

☞ **Sous - objectif : Elaborer un curriculum sur la professionnalisation des aides ménagères**

- Ateliers techniques de 15 pers x 05 jours en 05 sessions à Bamako
- Atelier de mise en commun de 25 pers x 05 jours en 01 session à Bamako
- Atelier de validation de 100 pers sur 02 jours au CICB
- Formation des formateurs pour la formation des GC par centre/école

☞ **Mettre en place un contrat de partenariat avec les centres de placement autour de l'autonomisation des GC, former et communiquer sur l'offre de formation modernisée des aides ménagères, commerçantes et des centres polyvalents**

- Ateliers de formation de 54,000 pers dans 15 centres : 25 pers x 6 sessions x 5 jrs x 12 mois x 2 ans
- Intrants de formation cuisine : 6 classes x 27 personnes
- Intrants de formation ménage : 2 sessions x 27 personnes
- Intrants de formation : baby-sitting, couches, serviettes, lingettes, savons, biberons, laits, kits de lavage de biberon, etc...
- Intrants de formation : couture
- Intrants de formation coiffure : gel de cheveux, serviettes, lingettes, savons, shampoing, bassines, mèches, fil, peignes, etc...

☞ **Sous - objectif : Mettre en place un contrat cadre et une grille salariale pour les aides ménagères**

- Ateliers techniques de 15 pers x 05 jours en 05 session à Bamako
- Atelier de mise en commun de 25 pers x 05 jours en 01 session à Bamako
- Atelier de validation de 100 pers sur 02 jours au CICB

☞ **Sous - objectif : Etoffer et adapter les structures de placement des AM dans l'aire urbaine**

- Ateliers de sensibilisation de 300 logeurs par groupes de 100 pers sur 01 jour dans les mairies et les écoles

☞ **Appuyer les microprojets des GC entrepreneures**

- Dotation en équipements et fonds de roulement des microprojets de 50 jeunes femmes par an

☞ **Mettre en place une campagne sur les droits et devoirs des aides ménagères et des vendeuses**

- Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 femmes en milieu professionnel et universitaire sur 1/2 jour x 04 trimestres x 2 ans

- *Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 femmes en milieu confessionnel sur 1/2 jour x 04 trimestres x 2 ans*
- *Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 personnes : imams, pasteurs et responsables de comités de gestion en milieu confessionnels sur 1/2 jour x 04 trimestres x 2 ans*

☞ **Sous - objectif : Organiser les réunions du comité de pilotage du programme et de coordination**

- *Réunions annuelles du comité de pilotage et supervision*
- *Réunions trimestrielles du comité de coordination*

☞ **Sous - objectif : Organiser les audits annuels du programme**

- *Audit annuel du programme*

☞ **Sous - objectif : Mettre en place le Partenariat avec l'ONASR, le PNVBG, la DNP et les campagnes nationales**

- *Soutenir annuellement des activités du PA du PNVBG*
- *Soutenir annuellement des activités du PA de l'ONASR*
- *Soutenir annuellement des activités du PA de la DNP*

IV. ACTIVITES REALISEES AU COURS DE LA PERIODE

4.1 Irriguer l'aire urbaine en Centres SR polyvalents

4.1.1 Evaluation des besoins de fonctionnement des One Stop Centers de Bamako

Démarré en 2024 après une concertation entre le consortium et le PNVBG sur la nécessité d'aller à une évaluation des One Stop Centers de Bamako, un premier draft des TDR avait été présenté pour amendement lors de la réunion de cadrage avec le groupe d'experts.



Tenue du 14 au 17 janvier 2025 sous le leadership du PNVBG la mission d'évaluation était constituée des représentants des structures suivantes : le PNVBG, le GPSP, l'ASDAP, la DRS, l'AMSOPT, la DNP, l'ONASR, la DGS-HP, le WILDAF, la DRPFEF avec comme mandat de :

- évaluer les commodités d'accès aux structures abritant les One Stop Centers et les services offerts ;
- évaluer les besoins en matériels/équipements, médicaments et intrants ;
- évaluer les besoins en ressources humaines pour l'offre de services aux survivantes de VBG ;
- dresser un rapport exhaustif des besoins et les orientations techniques pour un appui ciblé du projet « Horizon d'Espoir ».



Le rapport de l'évaluation des One Stop Centers produit en 2025 a identifié comme points clés :

- 1°) *Le renforcement des capacités des Référénts des One Stop Centers de la Commune I, IV et le centre Djiguiya du GMS, sur la prise en charge holistique des survivantes de VBG ;*
- 2°) *L'acquisition des matériels, intrants, consommables, affiches, algorithme de prise ne charge des VBG, dépliants et autres supports pour les One Stop Center des Communes I, IV, V et du GMS ;*
- 3°) *L'organisation d'une réunion trimestrielle de coordination avec les partenaires autour des One Stop Centers de Bamako afin de valider les données et discuter des obstacles rencontrés .*

4.1.2 Formation des référents sur la prise en charge holistique des survivantes de VBG

Dans le cadre de la lutte contre les Violences Basées sur le Genre (VBG), le Programme National pour l'Abandon des Violences Basées sur le Genre (PNVBG), à travers le projet « Horizon d'Espoir » financé par l'Ambassade des Pays-Bas, a organisé une formation de renforcement des capacités des référents des One Stop Centers du 23 au 27 juin 2025 à l'hôtel DIAMCIS sis à Banankoro.

L'atelier a réuni 25 participants issus des :

- One Stop Center de la commune I, 06 représentants ;
- One Stop Center de la commune IV, 06 représentants ;
- One Stop Center de la Police Nationale, 06 représentants ;
- PNVBG, 03 représentants et 04 facilitateurs ;
- WILDAF, 01représentant ;
- RIPOD 01 représentant ;
- GP/SP 02 représentants ;

Les **objectifs de l'atelier** étaient de 1°) *Renforcer leurs connaissances sur les généralités sur les violences basées sur le genre*, 2°) *Développer les capacités des participants à la prise en charge holistique des personnes survivantes de VBG*, 3°) *Clarifier les rôles et responsabilités des référents dans le dispositif de réponse multisectoriel*.

Les **recommandations suivantes ont été formulées à la fin de l'atelier** : 1°) *Dupliquer la formation aux autres référents des One Stop Center*, 2°) *Sensibiliser les jeunes et adolescents, futurs époux sur les enjeux du mariage*, 3°) *Créer un cadre de concertation entre les départements de la justice et la promotion de la femme pour une meilleure implication de leurs acteurs à la prise en charge judiciaire des VBG*.

4.1.3 Dotation en intrants, matériels/équipements et consommables des One Stop Center de Bamako

Lors de l'évaluation des One Stop Centers, certains besoins spécifiques avaient été ressortis dans le rapport aussi pour donner suite à une correspondance de la Directrice du PNVBG, les Médecins Chefs des CSRéf abritant les One Stop Centers avaient exprimés d'autres besoins, y compris celui de la commune V en fin de financement Espagnol. Une commission restreinte composée du PNVBG et du GP/SP a arrêté une liste d'intrants, de matériels, de consommables et de supports pour chaque One Stop Center qui ont été mobilisé par suite d'un appel restreint (**voir liste en annexe**).



Placée sous la présidence du Secrétaire Général du ministère de la Promotion de la Femme de l'Enfant et de la Famille, la cérémonie de remise des matériels-équipements-intrants, consommables et supports aux One Stop Centers couplée à la distribution des produits issus des formations et subventions aux groupements de femmes et filles a eu lieu jeudi 29 janvier 2026, sur le terrain de football de Korofina.

Au total 80 survivantes, 80 aides ménagères, 40 personnes en situation d'handicap ont bénéficié des produits issus des formations et 50 groupements de filles et femmes ont bénéficié de subventions (cf. rapport de la cérémonie de remise).



4.1.4 Réunion trimestrielle de coordination avec les partenaires autour des One Stop Centers de Bamako

Dans le cadre du renforcement de la coordination entre les acteurs autour des One Stop Center (OSC), le projet Horizon d'Espoir sur demande du PNVBG s'est engagé à soutenir les réunions trimestrielles de coordination des activités des OSC.

Courant l'année 2025, deux réunions ont pu être tenues dans les CSRéf concernés sous le lead de la Direction Régionale de la Promotion de la femme de l'Enfant et de la Famille avec comme **objectif d'évaluer les résultats obtenus, d'identifier les défis persistants et de convenir des actions prioritaires pour améliorer la prise en charge des survivantes des violences basées sur le genre.**



One Stop Center de la CI	One Stop Center de la CIV	One Stop Center de la CV	One Stop Center de la Police
Recommandations de la réunion du trimestre juillet-août-sept 2025			
▪ Adresser une correspondance au ministre de la Justice avec ampliation pour avoir un point focal de VBG au niveau de la justice commune I ▪ Mener une enquête communautaire sur la faible fréquentation de ONE STOP CENTER CI ▪ Initier les femmes leaders dans la sensibilisation des activités de ONE STOP CENTER CI ▪ Envoyer régulièrement les données des cas de VBG au Service Local de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille. ▪ Faire un plaidoyer auprès de l'ONG Horizon d'Espoir pour la prise en charge des médicaments et des consommables	▪ Entreprendre des actions de plaidoyer auprès des partenaires en faveur de l'One Stop Center de la Commune IV ; ▪ Organiser des journées portes ouvertes afin d'informer et de sensibiliser la population aux services disponibles ; ▪ Mettre à la disposition des référents les moyens financiers nécessaires pour une meilleure prise en charge ; ▪ Instaurer des mécanismes de motivation pour les référents.	▪ Rechercher de nouveaux partenaires techniques et financiers afin de ▪ Rembourser les anciennes factures liées aux analyses et de répondre aux besoins des nouveaux cas. ▪ Impliquer le CSREF, notamment l'équipe du One Stop Center, dans la phase Préparatoire des réunions trimestrielles de coordination des parties prenantes, afin de renforcer la concertation et l'efficacité des échanges. ▪ Construire des locaux dédiés au sein des commissariats pour les points focaux, ▪ Insérer les activités du One Stop Center dans le PDCQ afin d'assurer leur prise en compte dans la planification et la réalisation des actions. ▪ Par ailleurs, il a été recommandé de se référer systématiquement au One Stop Center pour tout cas de plainte avant la remontée de l'information vers la hiérarchie.	▪ Intégrer les besoins du Centre Social « DJIGUIYA » One Stop Center dans les priorités d'appui des mairies, ▪ Poursuivre et intensifier les actions de plaidoyer afin de diversifier les Partenaires ; ▪ Identifier un mécanisme de pérennisation des centres au-delà du Projet Horizon ; ▪ Exploiter davantage les réseaux sociaux pour la sensibilisation Communautaire ; ▪ Organiser des campagnes régulières d'information sur les services Disponibles ; ▪ Renforcer la communication locale pour mieux faire Centre Social « DJIGUIYA » One Stop Center ; ▪ Rechercher un partenaire capable de fournir des kits solaires au centre Groupement Mobile de Sécurité (GMS).
Recommandations de la réunion du trimestre octobre-novembre-décembre 2025			
▪ Adresser une correspondance au ministre de la Justice avec ampliation pour avoir un point focal de VBG au niveau de la justice commune I ▪ Initier les femmes leaders dans la sensibilisation des activités de ONE STOP CENTER CI ▪ Envoyer régulièrement les données des cas de VBG au Service Local de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille. ▪ Instituer les réunions mensuelles pour les One Stop Center	▪ Entreprendre des actions de plaidoyer auprès des partenaires en faveur de l'ONE STOP CENTER de la Commune IV, ▪ Mettre à la disposition des référents les moyens financiers pour une meilleure prise en charge, ▪ Instaurer la motivation des référents, ▪ Pérenniser la collaboration avec d'autres acteurs et les forces de Sécurité,	▪ Impliquer le tribunal afin de favoriser les investigations biologiques sur les auteurs, au-delà des compétences de la police ; ▪ Formaliser des partenariats avec des ONG pour soutenir la réinsertion sociale et économique des survivantes ; ▪ Elaborer et mettre en œuvre un plan de communication ;	▪ Mettre en place des prestataires mobiles pour bien véhiculer les informations sur les one stop center. ▪ Faire plus de plaidoyers ; ▪ Profiter des jours comme les huit mars pour faire des plaidoyers et des sensibilisations ; ▪ Utiliser davantage les réseaux sociaux pour renforcer les informations et sensibiliser ; ▪ Collaborer avec la police ;

▪ Sensibiliser la communauté pour réduire le phénomène ▪ Redynamiser un mécanisme de communication (le groupe WhatsApp) ▪ Démarcher d'autres partenaires (MALITEL/Fondation Orange) ▪ Assurer la bonne collaboration entre la police et la justice dans la gestion des cas de VBG	▪ Mettre en place des canaux de communication avec les acteurs. ▪ Pérenniser les rencontres du cadre de concertation des parties prenantes impliqués dans la lutte contre les VBG, ▪ Sensibiliser et informer la population à prendre en compte les violences émotionnelles, ▪ Redynamiser le système de communication entre les acteurs, ▪ Avoir un feedback des cas référés vers la justice.	▪ Mettre en synergie les différents One Stop Center ; ▪ Mettre les Fonds directement à la disposition du One Stop Center pour accélérer la prise en charge ; ▪ Amener les auteurs à contribuer à la prise en charge de leurs victimes.	▪ Revoir les méthodes de collecte
--	--	--	---

Le projet Horizon d'Espoir en partenariat avec le PNVBG, fera un suivi des recommandations des 2 derniers trimestres de l'année 2025 avec les services déconcentrés du ministère de la Promotion de la Femme de l'Enfant et de la famille.



4.2. Former les leaders religieux, les maris et les parents sur les VBG

4.2.1 Elaboration / actualisation des sermons et prêches, autres messages religieux et modules de formation des GC

L'an deux mil vingt-cinq et du huit au dix du mois d'avril, dans le cadre de la mise en œuvre du Projet Horizon d'Espoir par le consortium (GPSP-WILDAF-RIPOD) sous le lead du Groupe Pivot Santé Population, a eu lieu au Mémorial Modibo Keita sis en commune III du District de Bamako, l'atelier de validation des sermons, conférences/prêches et autres messages religieux, élaborés et ou actualisés sur les thématiques du projet par le RIPOD. Cet atelier est le couronnement d'un long processus dont le point de départ remonte à l'atelier de cadrage d'un jour des leaders religieux musulmans et chrétiens, tenu à RIPOD le 23 octobre 2024, pour leur orientation stratégique sur le processus d'élaboration et ou d'actualisation de messages religieux (sermons et prêches) aptes à rendre l'environnement social et religieux favorable à l'amélioration des conditions de vie des groupes cibles du projet que sont : les jeunes filles et femmes migrantes, des déplacées internes et celles relevant des familles à revenus modestes dans l'aire urbaine de Bamako et ses environs. Les deux axes d'intervention du projet étant l'accès à la santé pour prévenir et guérir (avec un focus sur les VBG et la SRDS/Santé de la Reproduction et Droits Sexuels) et l'autonomisation économique des jeunes filles et des femmes.



Cette rencontre de cadrage a conduit à la mise en place d'une équipe restreinte de collecte de messages religieux existants sur les thématiques en question et à l'élaboration de nouveaux messages venant en complément des premiers. C'est cet ensemble de messages religieux élaborés et ou actualisés qui, d'abord pour leur adoption puis ensuite pour leur validation, ont été soumis au cours d'un atelier de 3 jours aux observations tant des religieux (musulmans et chrétiens) que celles des techniciens pluridisciplinaires (ONASR, PNVBG, DNP, CNIECS et équipes projet Horizon d'Espoir) afin de déboucher sur des supports religieux de communication d'une part, adaptés aux leaders religieux et au contexte du Mali et d'autre part, capables d'opérer les changements attendus sur l'environnement social et religieux pour la réussite de la mise en œuvre du projet au grand bonheur de toutes les parties prenantes (groupes cibles, acteurs de mise en œuvre et soutien financier).

4.2.2 **Formation des leaders religieux relais (musulmans et chrétiens) hommes et femmes en 3 jours**

Le Réseau Islam Population et Développement (RIPOD) a organisé, du 23 au 28 juin 2025 au Mémorial Modibo Keita, 4 sessions de 3 jours de formation chacune, à l'endroit des leaders religieux musulmans et chrétiens pour rendre l'environnement social et religieux favorable à l'amélioration des conditions de vie des groupes cibles du projet.



Spécifiquement il s'agissait de : 1°) Renforcer la compréhension des leaders religieux sur l'amélioration des conditions de vie des groupes cibles du projet, 2°) Renforcer l'engagement des leaders religieux pour le respect des droits humains individuels et collectifs des groupes cibles du projet et 3°) Renforcer la capacité de communication des leaders religieux formés à l'aide des sermons, des prêches et autres messages religieux élaborés sur les thématiques du projet. Au cours des 04 sessions, 100 leaders religieux ont été renforcé sur la communication religieuse.

Leaders religieux	Hommes	Femmes	Total
Musulmans	42	33	75
Chrétiens	12	13	25
TOTAL	54	46	100

4.2.3 Plaidovers Leaders religieux musulmans, catholiques et protestants

Des activités de plaidoyer ont été menées afin de mobiliser les leaders religieux, communautaires et politiques autour de l'amélioration des droits des femmes et des groupes vulnérables.

Au total :

- 4 sessions de plaidoyer ont été réalisées
- 155 leaders religieux et communautaires ont été engagés dans le projet
- 35 leaders musulmans et 20 leaders chrétiens ont été identifiés et mobilisés



Ces actions visent à améliorer les décisions et les engagements en faveur des femmes déplacées, des migrantes, des jeunes filles et des femmes issues de familles à faible revenu.

Output : Décisions politiques mieux éclairées.

4.3 Développer la prise en charge psycho-sociale des victimes de VBG

4.3.1 Accompagnement des survivantes par WILDAF : 10 pers x 12 mois x 2 ans

Assistance médicale et juridique des survivantes sur les VBG 70 cas enregistrés ;

4.3.2 Prise en charge juridique et judiciaires de 36 survivantes

La prise en charge judiciaire de 21 survivantes ;

4.3.3 Formation des acteurs de la chaîne pénale sur la prise en charge psychosociale, juridique et judiciaire (Point Focal Genre des Commissariats de Police et des Brigades de Gendarmeries) et doter éventuellement en registre pour la remontée des données

Du 21 au 25 et du 28 au 1^{er} juillet 2025 ont eu lieu au Mémorial Modibo KEITA, 04 sessions de formation à l'endroit de 100 acteurs de la chaîne pénale (policiers, gendarmes, gardiens de prison et sapeurs-pompiers) sur 1°) les généralités sur les violences basées sur le genre, 2°) l'accueil/ Premiers secours psychologiques (PSP), 3°) la prise en charge juridique et judiciaire et les preuves médico-légale et 4°) le référencement des cas de VBG.

Cette initiative, portée par le consortium GP/SP, RIPOD et WILDAF en collaboration avec le PNVBG et la Direction Générale de la Police avec l'appui financier du Royaume des Pays-Bas, visait à faire des acteurs de la chaîne pénale une partie intégrante de la prise en charge des VBG au Mali.



A l'issue des sessions de formation, **les recommandations** suivantes ont été formulées :

Pour les acteurs de la chaîne pénale

- Intégrer systématiquement les techniques de prise en charge psychologique afin que la survivante se sente en confiance et aussi garantir la confidentialité.
- Documenter correctement les cas de VBG pour disposer de données fiables.

Pour les décideurs publics

- Adopter une loi spécifique contre les VBG et assurer son application.
- Étendre les *One Stop Centers* à toutes les régions du pays.
- Augmenter les ressources financières allouées à la lutte contre les VBG.

Pour les partenaires techniques et financiers

- Soutenir la formation continue et l'élaboration de guides pratiques.
- Appuyer la coordination interinstitutionnelle à travers des cadres réguliers d'échanges.
- Renforcer davantage les capacités des acteurs de la chaîne pénale ;

Pour la société civile et les communautés

- Sensibiliser davantage les communautés sur les droits des survivantes et les recours disponibles.
- Promouvoir des actions de prévention et de changement des normes sociales.

4.4 Informer la société sur la réalité des VBG au Mali

4.4.1 Activité de sensibilisation par les leaders religieux relais (prêches, sermons...) dans les mosquées et églises une fois par trimestre

Dans le cadre du projet, les leaders religieux musulmans et chrétiens ont joué un rôle central dans la diffusion des messages de sensibilisation. Des prêches et sermons ont été organisés dans les mosquées et les églises afin d'aborder les questions liées à la santé sexuelle et reproductive, à la planification familiale, à la prévention des violences basées sur le genre et à la promotion de la dignité des femmes.



Au total, 55 prêches et sermons ont été réalisés, permettant de toucher environ 2 475 personnes issues des communautés locales, notamment des femmes déplacées internes, des aides ménagères, des jeunes filles et des femmes provenant de familles à faible revenu.

Output : La compréhension de l'égalité homme-femme est renforcée au sein de la société.

4.4.2 Activité de sensibilisation par les leaders religieux relais (prêches) dans les lieux publics une fois par trimestre

Des activités de sensibilisation ont également été organisées dans des lieux publics tels que les quartiers, les centres communautaires et certains sites accueillant des personnes déplacées.

Ces sessions ont permis d'atteindre directement les populations vulnérables, notamment les femmes et les jeunes filles ayant un accès limité à l'information.



Au total, 10 sessions de sensibilisation ont été réalisées, permettant de toucher 620 femmes et jeunes filles, dont une proportion importante de femmes déplacées internes et de jeunes filles issues de familles défavorisées.

Output : Les groupes cibles ont recours aux centres polyvalents de santé de la reproduction.

4.4.3 Renforcement des capacités de 50 grands logeurs et 100 championnes à l'accueil, le référencement et l'orientation (sensibilisation psychosociale et autres) SR/PF, VBG, gestion et placement des aides ménagères

Dans le cadre des activités du projet Horizon d'Espoir, six sessions de formations ont été organisées en juin 2025 à l'endroit des grands logeurs et les championnes, afin de renforcer leurs compétences sur les thématiques liées à la santé de la reproduction, la planification familiale, les Violences Basées sur le Genre (VBG) et la Santé et le Droits Sexuels et Reproductifs (SDSR). Cette initiative, portée par le consortium GP/SP, RIPOD et WILDAF avec l'appui financier du Royaume des Pays-Bas, visait à faire des grands logeurs et des championnes des acteurs de relais communautaires dans la prévention, la détection et la remontée des cas.



➤ La formation des championnes :

Selon la répartition géographique et zonale des animateurs, chaque quartier doit avoir au moins une championne, selon les critères d'identification établis « une championne est celle capable d'influencer, rassembler, guider, informer et sensibiliser. Cette étape est cruciale dans la mise en œuvre du projet, car elles vont appuyer les responsables de zones ainsi que les points focaux sur le terrain afin d'atteindre les résultats escomptés du projet ;

En synthèse, les thématiques partagées au cours des sessions sont :



- La santé de la reproduction ;
- La planification familiale ;
- Les Violences Basées sur le Genre ;
- La Santé sexuelle des adolescents et des jeunes.
- La Communication pour le changement de comportement ;
- L'assurance qualité des services de la santé de la reproduction ;
- La Prévention de l'infection ;
- Les IST-VIH/SIDA ;
- Le Genre et la santé ;
- Les soins pré et post natus ;
- La survie de l'enfant de 0 à 5ans

4.4.4 Diffusion des messages sur les Radios sur les thématiques de projet

Dans le cadre de la stratégie de communication du projet, une analyse des radios locales de Bamako a été réalisée afin d'identifier les stations les plus pertinentes pour atteindre les groupes cibles.

À l'issue de ce processus, trois radios ont été retenues pour la diffusion des messages de sensibilisation :

- Radio Siguida Kunkan
- Radio Guintan – La Voix des Femmes
- Star FM

Au total 90 diffusions ont été réalisées en 01 mois et la diffusion des messages à travers ces radios a permis d'atteindre un public large et de renforcer la sensibilisation des communautés sur les thématiques du projet.

4.4.5 Séance de causeries éducatives auprès des cibles (aide-ménagères, vendeuses ambulantes, PDI, familles à revenus modestes) par les points focaux de RIPOD

Les points focaux du RIPOD ont organisé des causeries éducatives auprès des groupes particulièrement vulnérables, notamment :

- Les filles, femmes migrantes
- Les filles, femmes déplacées
- Les filles, femmes de familles à revenus faibles

Nombre de thèmes abordés lors des causeries éducatives de janvier à décembre 2025.

Points Focaux	TYPES ACTIVITES SENSIBILISATION			THEMATIQUES DU PROJET			GROUPES CIBLES		
	Causerie	VAD	Counseling	SRDR	VBG	Autonomisation	Migrantes	PDI	R. Modestes
Ali Coulibaly	198	0	0	268	194	141	646	0	3825
Bambara Dramé	206	0	0				977	594	3595
Mamadou Maiga	203	3	0				1275	125	2882
Totales	607	3	4				2898	719	10302

Nombre de personnes touchées par les informations 13 919

Nombre de causeries 607

Nombre de VAD 3

Nombre de Counseling 4

Nombre de messages SRPF 268

Nombre de VBG 194

Autonomisation pour la mobilisation des cibles du projet vers les formations 141



Ces séances participatives ont permis de renforcer les connaissances des participantes sur leurs droits, la santé reproductive, la planification familiale et les mécanismes de prévention des violences.

Au total, 189 causeries éducatives ont été réalisées, touchant 4 472 personnes en trois mois, environ 12 480 en six mois et **13 919** sur une année. Par ailleurs, des cas de VBG ont été référés vers WILDAF, et des listes de bénéficiaires ont été remontées pour les différentes formations en autonomisation vers le GP/SP.

Les points focaux ont également procédé à la cartographie de plus de 100 grands logeurs dans les zones d'intervention, en s'appuyant notamment sur les listes de présences disponibles. Ils ont en outre identifié des

championnes du projet pour faciliter la diffusion des informations au sein de la communauté, à l'aide des tablettes et à travers la plateforme élaborée dans le cadre du projet.

4.4.6 Séance de causeries éducatives auprès des cibles (aide-ménagères, vendeuses ambulantes, PDI, familles à revenus modestes) par les responsables zone de WILDAF

Au cours de l'année 2025 les animateurs ont enregistré **12 770** personnes touchées par les causeries éducatives et 78 filles et femmes référées aux structures de soins. Les zones d'intervention de Wildaf sont : Kalabancoro, Kati, CI et CII. Les thématiques ont porté sur les différents thèmes choisis par le projet, dont le mariage précoce, la santé de la reproduction, les types de VBG, les conséquences des IST, les modes de transmission des IST, les typologies des VBG, les différentes méthodes contraceptives et les avantages de la planification familiale.

L'objectif de ces activités est de permettre aux animateurs d'être plus proches des groupes cibles du Projet afin de les informer et de les sensibiliser aux opportunités qu'offre le projet et, enfin, de les orienter vers les centres de santé et les centres d'écoute et de prise en charge des VBG.

En résumé, on peut conclure que, dans le cadre des 16 jours d'activisme, les agents de terrain avaient beaucoup contribué sur la thématique des VBG via les numériques ;



Ces images illustrent le passage des animateurs au sein des groupes

4.4.7 Sensibilisation par le COCECM

Cette activité de sensibilisation de la population dans les marchés et les gares ainsi que celle touchant les aides ménagères encadrées par GRADEM a été confié au COCECM dans les quartiers défavorisés touchant les filles et femmes vulnérables. Un avenant au contrat de COCECM dans le cadre de la composante II a été fait pour la réalisation des activités de sensibilisation.

COMMUNES		QUARTIER/LIEUX			NBRE DE PERS. TOUCHEES		
				AD/JEUNE	FEMMES	TOTAL	
I	Banconi			720		720	
I	Sikoro			460	260	720	
II	Bakaribougou			600	120	720	
III	Badialan			438	282	720	
IV	Sébénikoro			489	140	629	
V	Sabalibougou			1 800	360	2 160	
VI	Niamako			600	120	720	
TOTAL				5 107	1 282	6 389	

4.4.8 Activités de sensibilisation sur les TV les thématiques de projet

Le projet a également été présenté lors de l'émission « L'Invité de la semaine » diffusée sur la chaîne ECF TV. Cette intervention a permis de présenter les objectifs, les cibles et les principales activités du projet Horizon d'Espoir, contribuant ainsi à renforcer la visibilité du projet auprès du grand public et à mieux faire connaître ses actions.

4.4.9 Activités de sensibilisation sur les radios sur les thématiques de projet

Le projet a également participé à l'émission interactive « Le Grin » de la radio Siguida Kunkan. Cette émission a permis aux membres de l'équipe du projet d'échanger directement avec les auditeurs et de répondre à leurs préoccupations concernant les différentes composantes du projet, notamment la santé reproductive et la planification familiale (SR/PF), la prévention des violences basées sur le genre (VBG) ainsi que les opportunités de formation professionnelle offertes par le projet Horizon d'Espoir. La forte participation des auditeurs et la diversité des questions posées témoignent de l'intérêt suscité par ces thématiques auprès du public.

4.4.10 Sensibilisation de 150 couples par les leaders (musulmans et chrétiens) sur les VBG et SR/PF dans les lieux de cultes et centres

Des sessions spécifiques ont été organisées pour les couples dans les lieux de culte et les centres communautaires. Ces rencontres ont permis d'aborder les questions de communication au sein du couple, de planification familiale, de responsabilité partagée et de prévention des violences domestiques.



Au total, 162 couples ont participé aux sessions de sensibilisation. Les couples sont principalement issus de familles à faible revenu.

4.4.11 Production, multiplication des livrets, des sermons et autres messages religieux et leur dissémination

Le projet a soutenu la production et la diffusion de livrets, sermons, argumentaires religieux et guide de formation destinés aux leaders religieux. Ces supports facilitent l'intégration de messages favorables aux droits des femmes et à la santé reproductive dans les prêches et les activités de sensibilisation.

4.4.12 Reprographie de boîtes à images en 24 exemplaires

Afin de renforcer les activités de sensibilisation communautaire, le projet a procédé à la reprographie de plusieurs boîtes à images.

Après avoir pris contact avec le Centre National d'Information, d'Éducation et de Communication pour la Santé (CНИЕCS) ainsi qu'avec certaines structures partenaires, des boîtes à images ont été obtenues puis reproduites. Cette initiative visait à augmenter le nombre de supports disponibles pour les agents de terrain, notamment dans les zones d'intervention de Bamako et ses environs, afin de faciliter les activités de sensibilisation auprès des communautés, en particulier auprès des publics peu alphabétisés.

4.4.13 Production et multiplication des livrets sur les modules de formation

À la suite de l'atelier d'élaboration et d'harmonisation des outils de formation organisé au centre Diamcis de Banancoro, plusieurs modules de formation ont été élaborés puis produits sous forme de livrets afin d'appuyer les activités de formation du projet.

Les livrets produits portent notamment sur les modules suivants :

- Guide du formateur pour les aides ménagères
- Programme de formation des aides ménagères
- Programme de formation des babysitters, accompagnateurs des personnes âgées et des personnes en situation de handicap
- Programme de formation des lavandières
- Programme de formation coiffure
- Programme de formation coupe et couture
- Programme de formation en saponification
- Programme de formation en transformation agroalimentaire
- Programme de formation en maquillage
- Programme de formation en recyclage textile
- Programme de formation en tatouage au henné

La production et la multiplication de ces supports ont permis d'harmoniser les contenus pédagogiques et de faciliter la mise en œuvre des formations destinées aux bénéficiaires.

4.4.14 Production, multiplication et dissémination sous format livret des parties relatives aux VBG dans le nouveau code pénal de 2024 et la Loi SR

La répression des infractions en matière de violences basées sur le genre (VBG) et la protection des victimes et des témoins dans ce domaine figurent parmi les innovations majeures du code pénal et du code de procédure pénale.

C'est en raison de leur importance que ces thèmes ont fait l'objet de sessions de formation sous l'égide de WILDAF avec le concours des experts qui ont contribué à l'élaboration de ces textes.

Deux jours de travaux à l'espace DIAMCIS les 24 et 25 novembre 2025 suivis d'autres séances formations ont été dispensées en langue officielle Bamanakan et ont regroupé des élus communaux, légitimités traditionnelles, leaders religieux, responsables des femmes, responsables de la jeunesse et organisations de la société civile.

Ces travaux se sont déroulés au sein des mairies : ainsi, ont été visitées successivement les Commune VI, V, IV, III, 1 et II du District de Bamako, de Kati ainsi que la commune de Kalabancoro ;



4.4.15 Production et multiplication de 7 500 cahiers de participants pour les séances de formations

Dans le cadre de la stratégie de communication du projet, des cahiers de participants ont été produits et multipliés afin d'accompagner les activités de formation et de sensibilisation.

Au-delà de leur fonction pédagogique lors des sessions de renforcement des capacités, ces cahiers constituent également un outil de communication durable. En effet, leur utilisation régulière par les bénéficiaires contribue à maintenir une exposition continue aux thématiques du projet, renforçant ainsi la visibilité et la mémorisation des messages clés auprès des groupes cibles.

4.4.16 Activités de sensibilisation auprès des cibles par ADDAD (aides ménagères et vendeuses ambulantes) 2 080 personnes touchées

Signé en novembre 2025, le protocole de collaboration avec ADDAD prend en compte les activités suivantes :

- Le dialogue communautaire sur la Problématique des aide-ménagères à Bamako : 02 réalisés en commune V et commune I du District de Bamako, touchant 278 personnes.
- Les causeries éducatives et animations des espaces de groupements et du centre pour informer et sensibiliser les aides-ménagères sur les questions de santé sexuelle, hygiène menstruelle, les formes de VGB et sur les techniques de dénonciation, d'autoprotection et des systèmes d'alerte : 05 réalisées avec 279 aides ménagères sensibilisées.
- Le plaidoyer pour l'amélioration des conditions de vie et de travail des aides-ménagères ;
- Le suivi des résultats du plaidoyer ;
- La formation de base du métier d'aide-ménagères et AGR.



4.4.17 Production de 10 épisodes (animées de 2 minutes chacune de sensibilisation sur DSSR- VBG, droits et devoirs des aides ménagères, et l'environnement social.

Réunit le mercredi 09/07/2025 pour sélectionner un prestataire dans le cadre de la production de 10 épisodes animées de sensibilisation sur les DSSR, VBG, droits et devoirs des aides ménagères et de l'environnement social, la commission composée du GP/SP, WiLDAF, RIPOD et le CPOS après une vérification approfondie avec l'appui du chargé de la communication du projet a annulé toutes les offres pour raison de non-authenticité des liens. Après des discussions à l'interne avec la direction du GP/SP et l'équipe projet, l'option a été faite pour un appel restreint pour la conception et la production de 5 épisodes de mini-fictions pédagogiques d'une durée moyenne de 3 minutes 30 secondes chacune en langue Bambara avec un sous-titrage en français. Le prestataire a été recruté en mars 2026 et son contrat finalisé.

4.4.18 Traduction des supports de sensibilisation en 6 langues (bambara, peulh, dogon, senoufo, bobo, arabe) de 20 vidéos de Zarafa et 30 pages de boîtes à images

Afin de faciliter l'appropriation des messages du projet par les communautés cibles, le projet a engagé un consultant pour traduire les supports de sensibilisation en six langues locales : Bambara, Sonrhäï, Dogon, Miyanka, Peulh et Bobo. Initialement, cette activité devait être réalisée par le Centre National des Ressources

de l'Éducation Non Formelle (CNREF). Toutefois, en raison de contraintes budgétaires et de la disponibilité limitée du centre, une solution alternative a été adoptée.

Ainsi, après identification du besoin, la traduction a été confiée à la structure SH Radio, en s'appuyant sur des journalistes ayant bénéficié de la formation organisée par la Direction Nationale de la Population (DNP) à Koulikoro sur les thématiques du projet et disposant de compétences en voix-off dans différentes langues locales.

Cette activité a concerné notamment les boîtes à images ainsi que certaines capsules vidéo, dont celles relatives à la formation en cuisine animée par la créatrice de contenus culinaires Zarafa. La traduction des supports a permis d'améliorer la compréhension des messages par les bénéficiaires et de renforcer l'efficacité des actions de sensibilisation.

4.4.19 Plaidoyer de haut niveau du Groupe Pivot auprès des institutions (de la République) contre les VBG et pour la Santé et Droits Sexuels

Les *objectifs retenus par partenaire* étaient :

- **ADDAD** : Obtenir du ministère de la Promotion de la Femme un arrêté sur le statut particulier des aides ménagères et des filles migrantes d'ici fin 2026.
- **WILDAF** : Obtenir du ministère de la Justice des directives pour garantir aux aides ménagères et filles migrantes un meilleur accès à la justice d'ici mars 2026.
- **RIPOD** : Obtenir du Président du HCIM des directives en faveur des droits en santé reproductive et planification familiale des aides ménagères, migrantes et déplacées internes d'ici décembre 2025.

Il a été recommandé que chaque partenaire élabore, dans un délai de dix jours, un plan de plaidoyer qui sera soumis au Groupe Pivot pour validation.

4.5 Mettre en place un budget annuel d'études et recherche SR/DS

4.5.1 Budget annuel d'études et recherche : SR/DS, Renforcement des capacités des OSC travaillant avec les cibles, fréquentation des centres de santé par les cibles, pouvoir économique des cibles, autonomisation des cibles, connaissance et expression des droits des cibles, etc.

Le jeudi 10/07/2025 a lieu dans la salle de réunion l'ouverture des plis pour la sélection d'un prestataire dans le cadre de la réalisation de l'étude de ciblage du projet Horizon d'Espoir. L'analyse a commencé par les offres techniques des huit prestataires qui suivent :

- Moussa BAGAYOKO ;
- GROUPE DE REFLEXION ET DE DEVELOPPEMENT DURABLE ;
- INITIATIVE EXPERTISE CONSEIL ;
- CABINET BOURAMA SIDIBE ;
- Mohamed ALFOUSSEYNI MAIGA ;
- SISSOKO & ASSOCIES ;
- CEPSCE SARL ;
- APAFPEB Sarl.

A l'issue de l'ouverture des plis, tous les dossiers ont été jugés recevables. A l'analyse des propositions reçues au nombre de huit, il faut noter que deux offres ont été éliminées pour non-fourniture de tous les documents demandés. Les six autres offres ont été évaluées selon la grille fournie par la commission. Le prestataire retenu au terme du processus est Mohamed Alfousseyni MAIGA qui a totalisé 45 points représentant le meilleur score. Le rapport provisoire a été déposé pour son approbation par la commission de suivi.

4.6 Mettre en place un module digital adapté à l'autonomisation des GC

4.6.1 Développer une plateforme téléphonique

Les 12, 13 et 16 juin 2025, le GP/SP a lancé un appel à manifestation d'intérêt dans l'Essor et l'Indépendant relatif à la sélection d'un prestataire pour développer une application mobile intuitive, multilingue et fonctionnelle hors ligne, destinée à informer, sensibiliser et former les jeunes filles, femmes migrantes, déplacées et les filles et femmes à revenus modestes de Bamako et environs, sur les violences basées sur le genre (VBG), les droits sexuels et reproductifs (DSR), la planification familiale (PF) et sur les métiers domestiques et activités génératrices de revenus.

La commission de sélection composée du GP/SP, du RIPOD, de WILDAFet du CPOS, s'est réunie le jeudi 14/08/2025 dans les locaux du GP/SP pour analyser les offres techniques et financières des prestataires suivants :



- Alassane SANOGO ;
- Jean Paul Tidiane JAQUOT
- MC CONSULTING
- ITECA
- SMEASY MALI
- GRDD
- NSOLUTIONS
- ABDATY TECH
- THUG DESING
- SITAN INFORMATIQUE
- FAT SOFT
- GROUPE INNO
- KTM INNOV

A l'issue des travaux, la proposition technique de N SOLUTIONS a été retenue à l'unanimité par les membres de la commission. La plateforme téléphonique et électronique est opérationnelle.

4.6.2 Support base de données nationale du PNVBG

Le PNVBG a sollicité l'accompagnement financier du Projet Horizon d'Espoir pour réaliser une cartographie numérique dynamique nationale des intervenants en matière de VBG au Mali. Cette cartographie pourrait favoriser non seulement la prévention et la prise en charge holistique des personnes survivantes de VBG au Mali mais constitue également une étape très importante pour la mise en place de la base de données nationale sur les VBG.

Il s'agissait spécifiquement de :

- Identifier les acteurs intervenants dans la prévention, la protection et la prise en charge des VBG ;
- Définir les zones d'intervention, les services offerts et les points focaux ;
- Centraliser l'information dans une plateforme numérique interactive ;
- Renforcer la coordination stratégique du PNVBG avec l'ensemble des partenaires ;
- Faciliter l'accès aux informations pour les populations, les OSC et les institutions.

Résultats globaux de la collecte

- Au moins 204 acteurs recensés dans les localités ciblées ;
- Environ 95 % de géolocalisation validée ;
- Réduction de 40 % des doublons identifiés à la suite du croisement et vérification des données collectées ;
- Constitution d'une base de données homogènes, déjà intégrée dans la plateforme numérique.

4.6.3 Achat de kits de serviettes hygiéniques et distribution aux filles et femmes déplacées

Dans le cadre de la célébration de la journée mondiale de l'hygiène menstruelle tous les 28 mai, Le projet Horizon d'Espoir sur financement de l'Ambassade des Pays Bas a accordé à l'ONASR une subvention pour acheter et distribuer des serviettes hygiéniques aux PDI.

Rappelons que dans les sites de déplacés, l'hygiène menstruelle est difficilement gérée par les filles et les femmes, à cause notamment du manque de moyens, d'informations, d'espace sécurisé, de latrines adaptées et de moyens financiers pour acheter les serviettes hygiéniques. Il est aujourd'hui admis que la mauvaise gestion de l'hygiène menstruelle des filles et des femmes dans les camps de réfugiés, affecte énormément leur santé, leur maintien à l'école et leur épanouissement. C'est pour inverser cette situation que l'ONASR en partenariat avec le consortium GP/SP, WILDAF et RIPOD a proposé cette activité de distribution gratuite de serviettes hygiéniques dans le Camp des PDI de Faladié regroupant (Faladié, Centre Mabilé et Yirimadio).

L'objectif est de contribuer à l'amélioration de la gestion de l'hygiène menstruelle chez les adolescentes, jeunes filles et femmes dans les camps des PDI au Mali.

La cérémonie officielle de remise a eu lieu le samedi 9 Aout 2025 à 15h à Faladié sur le Terrain de Football Calcio en présence des Ministères en charge de l'Action Humanitaire de la Confédération des États du Sahel (Burkina Faso, Mali et Niger).



Les mots et discours suivants ont été prononcés avant la remise officielle des serviettes et kits :

- Le Coordinateur des Chefs de quartier de la Commune 6 ;
- Le Maire de la Commune 6 ;
- Le représentant Résident de l'UNHCR ;
- Le Représentant de l'Ambassadeur des Pays Bas au Mali ;
- Mme le Ministre Burkinabé de l'action Humanitaire.



Former, outiller en smartphone et accompagner les championnes dans l'appui aux CG

4.7.1 Dotation des 100 championnes en smartphone/Tablettes

Suite à un appel à proposition publié dans l'ESSOR et l'INDEPENDANT, relatif à la sélection d'un fournisseur pour l'acquisition de 100 tablettes dans le cadre de renforcer les capacités de 100 championnes identifiées et formées par Horizon d'Espoir pour sensibiliser les communautés, la commission réunie le 20/08/2025 dans les locaux du GP/SP, après analyse a retenue l'offre de BKK et FRERES.

Les 100 tablettes ont été acquises suivant les spécifications techniques des TDR avec Power Back, pochettes, incassables et accessoires.



4.7.2 Dotation des championnes en crédit téléphonique / forfait

100 championnes avaient été identifiées et formées sur les thématiques du projet Horizon d'Espoir depuis 2025. Le temps mis par le concepteur de la Plateforme pour la finaliser a entraîné des, des déperditions des apprenantes du côté de WILDAF et surtout du RIPOD. Celles qui étaient présentes ont été orientées sur l'utilisation de la Plateforme.

Le projet est entrain de formaliser avec ORANGE la

mise à disposition d'une flotte et des puces individuelles pour les championnes.

4.8 Elaborer un curriculum sur la professionnalisation des aides ménagères

4.8.1 Ateliers techniques ou préparatoires

Les 28 et 29 janvier 2025 au Centre DIAMCIS sis à Banankoro, s'est tenu un atelier préparatoire pour l'opérationnalisation de la stratégie de formation du projet Horizon d'Espoir en partenariat avec l'ANPE. Ont participé à cette rencontre une quinzaine de structures étatiques et une vingtaine de centres de formation avec comme **objectif de faire une revue documentaire des modules existants sur la professionnalisation du métier d'aide-ménagère et l'apprentissage d'autres métiers avec les partenaires et les consultants.**

Les **résultats suivants** ont été obtenus :

- *la démarche de conduite de la mission proposée par l'équipe de consultants est analysée ;*
- *une méthodologie consensuelle qui prend en compte les attentes des différentes parties prenantes est retenue ;*
- *les modules disponibles sur la professionnalisation du métier d'aide-ménagère et l'apprentissage d'autres métiers sont présentés ;*
- *les forces et les faiblesses des modules existants pour les différentes formations retenues et d'identifier les aspects à améliorer sont relevés ;*
- *les modules manquants sont identifiés.*

A l'issue des travaux, les recommandations formulées ont été validées. Elles étaient de deux catégories, celles qualifiées d'ordre général et celles en lien avec l'atelier proprement dit.

Les recommandations en lien avec l'atelier sont :

- 1- Elaborer un module pour les aides-ménagères sur leurs droits et devoirs ;
- 2- Elaborer un module pour les grands logeurs par rapport aux conduites à tenir pour l'accueil et le placement des aides-ménagères ;
- 3- Impliquer les responsables des centres à l'élaboration des modules ;
- 4- Transmettre au Projet les modules de formation existants en lien avec l'atelier au plus tard le vendredi 31 janvier 2025 ;
- 5- Impliquer les patronnes des aides-ménagères dans les processus ;
- 6- Mettre à la disposition des structures partenaires du projet tous les modules élaborés et harmonisés.



Les recommandations d'ordre général sont :

- 1- Mettre en place un comité de veille au niveau des gares routières ;
- 2- Organiser des spots et des missions de sensibilisation dans les zones rurales sur les conséquences de l'exode des filles de moins de 15 ans ;
- 3- Renforcer les structures d'accueil, d'orientation et de formation des aides-ménagères ;
- 4- Sensibiliser les employeurs sur les droits et devoirs des aides-ménagères ;
- 5- Mener des séances de plaidoyer pour la ratification de la convention C 189 de l'OIT sur les travailleurs domestiques ;
- 6- Mettre en place un comité restreint pour accompagner les consultants pour les restes du processus (élaboration d'une feuille de route).

4.8.2 Atelier de mise en commun ou d'élaboration et d'harmonisation

Le bon apprentissage d'un métier professionnel, est considérée comme l'un des moyens les plus importants qui permettent de transmettre aux individus des connaissances et des compétences afin de libérer leur potentiel créatif pour contribuer à leur bien-être, à celui de leur communauté et de leur nation. Ainsi, dans le cadre de la mise en œuvre des activités du plan d'action triennal du projet horizon d'espoir, une des stratégie mise en place pour l'amélioration des conditions de vie et du bien-être des cibles du projet, est la formation de 54 000 jeunes filles et femmes (essentiellement aide-ménagère) sur la professionnalisation du métier d'aide à domicile et l'apprentissage de métiers connexes en vue d'améliorer leurs compétences et revenus. Ainsi pendant 03 jours du mercredi 05 au vendredi 07 février 2025, s'est tenu l'atelier d'élaboration et d'harmonisation des modules de formation pour les groupes cibles du projet Horizon d'espoir à l'Hôtel DAMCIS de Banancoro en collaboration avec l'ANPE, le CNREF, La DRPFEF, la DNP et les centres de formations partenaires du projet.

Les travaux se sont déroulés comme suite : 1°) *présentations /exposés sur : le projet horizon d'espoir lui-même : but ultime, objectifs, cibles, zone d'intervention et les principaux résultats attendus*, 2°) *échanges d'expériences entre les participants et un rappel des fondamentaux pour la formation des groupes cibles du projet HE*, 3°) *projection et l'analyse des modules existants ou élaborés par le consultant à la suite de l'atelier de préparation* et 4°) *des travaux de groupes pour l'actualisation des modules existants et l'élaboration de nouveaux modules*.



4.8.3 Atelier de validation

Le Consortium Groupe Pivot Santé Population-RIPOD-WILDAF du Projet Horizon d'Espoir et l'Institut National d'Ingénierie de Formation Professionnelle (INIFORP) ont signé un Protocole de partenariat le 03 juin 2025 dans le but de procéder à la finalisation des modules et au renforcement des capacités des centres partenaires par la formation des formateurs.

Les documents finalisés par l'INIFORP qui ont été validés sont :

- *Le programme de formation du métier d'Aide-ménagère ;*
- *Le guide d'apprentissage du métier d'Aide-ménagère à l'usage du formateur ou la formatrice ;*
- *Les programmes de formation des métiers connexes de baby-sitter, coiffeur/coiffeuse, couturier/couturière, fabricant/fabricante de savon, lavandier/lavandière, maquilleur/maquilleuse, tatoueur/tatoueuse, recycleur/recycleuse de textile, transformateur/transformatrice agro-alimentaire.*

Au total 10 programmes de formation ou modules et un guide ont fait l'objet de validation et tous les documents ont été révisés et harmonisés selon les exigences méthodologiques de l'approche par compétences (APC) qui est en vigueur en matière de formation professionnelle.



4.8.4 Formation des formateurs pour la formation des GC

Cette activité est la suite logique de l'élaboration, l'harmonisation et la finalisation des programmes et guides de formation. Elle s'est déroulée du 07 au 09 et du 14 au 16 juillet 2025, en cinq (05) sessions de formation des formateurs dans les locaux du Centre de Formation Professionnelle de Sénou.

L'objectif général de la formation était de contribuer à une meilleure appropriation du contenu des programmes de formation et du guide d'apprentissage du métier d'Aide-ménagère et des métiers connexes.

De façon plus spécifique, il s'agissait de :

- *Expliquer les notions en Approche Par Compétence*
- *S'approprier les contenus des programmes de formation et du guide d'apprentissage*
- *Utiliser les techniques d'animation des séances d'apprentissage*
- *Evaluer une séance d'apprentissage selon l'APC*

Cette formation a permis d'assurer l'implantation des programmes dans les centres de formation où se déroulent les enseignements et apprentissages.

- Elle a concerné cent (100) formateurs provenant de vingt-six (26) centres partenaires du projet Horizon d'Espoir ;
- Les sessions de formation ont été animées par les experts méthodologues de l'INIFORP et ont permis d'édifier les participants sur les différents aspects de l'approche par compétences (APC), à savoir :
 - La notion de compétence
 - La typologie des compétences (compétence générale et compétence particulière) ;
 - Les buts généraux de l'APC ;
 - Les principes de l'approche par compétences ;
 - Les caractéristiques d'une approche par compétences ;
 - Les étapes du processus d'élaboration des programmes selon l'APC ;
 - Les infrastructures pédagogiques ;
- Pendant les sessions de formation, le programme de formation ainsi que le guide d'apprentissage de l'aide-ménagère ont été présentés, non seulement pour édifier les participants sur ces documents, mais aussi pour recueillir et harmoniser leurs contributions pour la finalisation des documents. Il en fut de même pour les programmes de formation des métiers connexes.
- La formation a fait l'objet d'un positionnement en amont et d'une évaluation des participants en aval.
- Le rapport des sessions de formation qui décrit de façon plus détaillée le déroulement figure parmi les livrables de l'intervention de l'INIFORP.

4.9. Mettre en place un contrat de partenariat avec les centres de placement autour de l'autonomisation des GC, former et communiquer sur l'offre de formation modernisée des aides ménagères, commerçantes et des centres polyvalents

4.9.1 Ateliers de formation de 27,000 pers dans les centres :

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Composante II du projet Horizon d'Espoir, le projet Horizon d'Espoir a contractualisé avec 24 centres de formation dans le but de renforcer les capacités techniques et professionnelles des femmes et jeunes filles, cibles du projet dans les domaines du métier d'aide-ménagère et des Activités Génératrices de Revenus (AGR), afin de favoriser leur insertion professionnelle et leur autonomisation économique durable.

Les Centres concernés sont :

Centre multifonctionnel de TALIKO
Centre ASSIYAH
Centre Regroupement Femme Niamana
Centre AOA service
Centre APDF
Centre APSEF
Centre CAMFF
Centre MAMSET
Centre COCECM
Centre Savon du Mali
Centre ABS
Centre MTC
Centre DJIGUIYA GMS
Centre SOLIAM

Centre Maison de femme RG
 Centre Maison de femme RD
 Centre Kadiatou Thiam
 Centre H Solution
 Centre Ina Couture
 Centre femme leader Kati
 Centre Ourou
 Centre AJFEOMS
 Centre Bakadia Togola UNAFEM
 Centre ADDAD



***De façon plus spécifique,** il s'agissait pour les centres de : 1°) Former et outiller les participantes dans les métiers de l'aide à domicile et les AGR, à travers des approches pratiques et participatives, 2°) Promouvoir l'autonomisation économique des bénéficiaires grâce à des formations adaptées aux besoins du marché local et aux réalités socio-économiques et 3°) Encourager l'inclusion socio-professionnelle des personnes vulnérables, en particulier les femmes vivant avec un handicap, afin de leur offrir des opportunités équitables de formation et d'emploi.*



Résultats qualitatifs et impacts

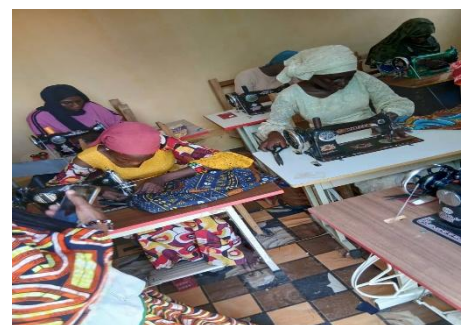
- Motivation et engagement soutenus des participantes dans l'ensemble des centres et localités.
- Acquisition effective des compétences techniques, pratiques et comportementales à travers les différents modules de formation ;
- Participation active et intérêt marqué pour les activités génératrices de revenus, avec une inclusion réussie des femmes en situation de handicap ;
- Création de micro-communautés d'apprentissage favorisant la solidarité, le partage d'expériences et l'entraide entre apprenantes ;

- Valorisation des talents féminins à travers les AGR, dont plusieurs présentent un fort potentiel commercial et entrepreneurial ;
- Renforcement de la cohésion sociale et de la dynamique collective au sein des groupes formés.



Témoignages marquants :

- Fatoumata Coulibaly (Centre Taliko) : « *Cette formation est importante car elle permet d'acquérir des compétences sur la transformation de pâte d'arachide dont on peut tirer profit.* »
- Hawa Dembele (Centre Taliko) : « *C'est ma première formation en transformation de pâte d'arachide. Elle m'a permis de comprendre tout le processus de production. Je remercie les initiateurs du projet Horizon d'Espoir.* »
- Maïmouna Baro (MTC-Mali) : « *Je suis une femme vivant avec un handicap. Grâce à la formation, j'ai appris à produire de la pâte d'arachide de qualité. Aujourd'hui, je peux travailler, vendre ma production et contribuer aux besoins de ma famille.* »
- Fatoumata Diané (MTC-Mali) : « *Nous transformions l'arachide de manière traditionnelle. Désormais, avec les nouvelles techniques, nous produisons mieux et plus longtemps. Cette formation change notre quotidien.* »
- Awa Yatoura (APSEF) : « *Chaque fille doit bénéficier d'une telle formation, quel que soit son statut. Ces connaissances servent toute la vie.* »



Défis rencontrés pendant la mise en œuvre et solutions apportées

Défis principaux	Centres concernés	Solutions / Leçons apprises
Sensibilisation et mobilisation	Maisons de la Femme	Une intensification des actions de sensibilisation et de communication a permis d'accroître la motivation des participantes et de mieux vulgariser les objectifs du projet.
Difficultés liées aux frais de transport	Maisons de la Femme, AOA Services, Kadiatou Thiam, INACOUTURE	Il est recommandé de prévoir un appui logistique pour le transport des apprenantes ou de décentraliser davantage les sites de formation afin de les rapprocher des bénéficiaires.
Niveau initial faible de certaines apprenantes	Maisons de la Femme, APSEF	L'adaptation des méthodes pédagogiques, la simplification du langage et l'allongement des temps pratiques ont permis une meilleure assimilation.
Difficultés de décentralisation et d'accès aux cibles	INACOUTURE	La mise en place de partenariats avec d'autres centres locaux facilite l'implantation de formations de proximité.
Période défavorable pour certaines formations en transformation agroalimentaire	APSEF, Kadiatou Thiam	Il est conseillé de planifier certaines productions en dehors de la saison des pluies, afin d'assurer la qualité et la continuité des activités.
Organisation et coordination multisectorielle	Partenaires multiples	L'instauration d'une pré-inscription par filière et le renforcement de la coordination avec l'équipe du projet ont permis une meilleure planification et une exécution plus harmonieuse.

Enseignements clés

- **Engagement remarquable des participantes** : Les femmes et jeunes filles ont démontré une forte motivation, illustrée par leur présence régulière, leur assiduité et leur volonté d'acquérir de nouvelles compétences.
- **Acquisition effective de compétences pratiques** : Les formations ont favorisé une maîtrise progressive des techniques dans plusieurs domaines — notamment la cuisine, l'entretien, la saponification, la transformation agroalimentaire et la couture.
- **Inclusion sociale renforcée** : Les centres MTC-Mali et CAMFF se sont illustrés par la participation active de femmes en situation de handicap, confirmant l'approche inclusive du projet.
- **Solidarité et cohésion entre apprenantes** : La dynamique de groupe a favorisé la création de micro-communautés d'apprentissage, encourageant l'entraide, le partage d'expériences et la motivation collective.
- **Valorisation des AGR** : Les activités de transformation agroalimentaire et de fabrication de produits d'entretien ont révélé un fort potentiel de création de revenus, contribuant directement à l'autonomisation économique durable des bénéficiaires.

	Femmes et filles avec revenu faible	Aide- menagère	PDI	Personne vivant avec un Handicap	Survivante VBG	Total
Centre multifonctionnels de TALIKO	937	13	0	0	0	950
Centre ASSIYAH	550	31	50	17	2	650
Centre Regroupement Femme Niamana	350	100	0	0	0	450
Centre AOA service	300	0	0	7	0	307
Centre APDF	389	904	0	16	0	1 309
Centre APSEF	100	1000	0	0	0	1 100
Centre CAMFF	720	0	190	40	0	950
Centre MAMSET	333	340	61	0	0	734
Centre COCECM	896	50	48	2	0	996
Centre Savon du Mali	4100	0	0	300	0	4 400
Centre ABS	98	0	0	0	0	98
Centre MTC	753	629	0	0	0	1 382
Centre DJIGUIYA	360	5	0	10	525	900
Centre SOLIAM	510	590	0	0	0	1 100
Centre Maison de femme RG	1500	0	0	0	0	1 500
Centre Maison de femme RD	1380	0	0	20	0	1 400
Centre Kadiatou Thiam	3305	1065	27	36	0	4 433
Centre H Solution	800	0	0	0	0	800
Centre Ina Couture	1295	4	1	0	0	1 300
Centre femme leader Kati	763	0	187	0	0	950
Centre Ourou	208	100	0	0	0	308
Centre AJFEOMS	476	0	0	0	0	476
Centre Bakadia Togola UNAFEM	716	0	4	0	0	720
Centre ADDAD	0	157	0	0	0	157
Total	20 839	4 988	568	448	527	27 370

4.9.2 Activités de sensibilisation dans les centres de formation

De novembre 2025 et février 2026, dans un souci de renforcement des connaissances des apprenantes sur les droits sexuels, la santé de la reproduction et la planification familiale, le projet a contractualisé avec des sages-femmes afin qu'elles puissent offrir des services de sensibilisation à travers des causeries éducatives aux apprenantes avant le démarrage des sessions de formation.

Au total, **463 causeries éducatives** ont été réalisées, ayant permis de toucher **19 782 personnes** à travers différents centres de formation.

Répartition globale des bénéficiaires

- Aides-ménagères : 4 702 personnes
- Femmes à Revenus faibles (RF) : 13 819 personnes
- Personnes Déplacées Internes (PDI) : 1 261 personnes

Thématiques abordées

Les interventions ont principalement porté sur :

- La santé reproductive et la planification familiale (SR/PF)
- Les infections sexuellement transmissibles (IST) et le VIH/SIDA
- Le cycle menstruel
- La santé maternelle et néonatale (grossesse, accouchement, suivi prénatal, vaccination, allaitement)
- Les violences basées sur le genre
- Les pratiques préventives et comportements favorables à la santé

4.10 Mettre en place un contrat cadre et une grille salariale pour les aides ménagères

Ateliers techniques de 15 pers x 05 jours en 05 session à Bamako

Atelier de mise en commun de 25 pers x 05 jours en 01 session à Bamako

Atelier de validation de 100 pers sur 02 jours au CICB

Pendant la formation des acteurs sur le plaidoyer SMART à DIAMCIS, le lead de cette activité de plaidoyer a été confié à ADDAD. Les participants étaient unanimes que beaucoup avaient été fait par le Gouvernement malien dans le cadre de la grille salariale des Aides ménagères. Cependant les textes ne sont pas encore appliqués par les citoyens. **ADDAD** avait proposé d'obtenir du ministère de la Promotion de la Femme un arrêté sur le statut particulier des aides ménagères et des filles migrantes d'ici fin 2026.

Il a été recommandé à ADDAD de faire des activités de plaidoyer au niveau communautaire auprès des autorités et leaders.

4.11 Etoffer et adapter les structures de placement des AM dans l'aire urbaine

4.11.1 Ateliers de sensibilisation de 200 logeurs par groupes de 100 pers sur 01 jour dans les mairies et les écoles

L'an deux vingt-cinq, le 02 juillet s'est tenu dans la grande salle du Mémorial Modibo KEITA la deuxième session de sensibilisation des grands logeurs (es). Organisée par le WiLDAF/Mali avec l'appui financier de l'ambassade des Pays Bas à travers le projet Horizon d'Espoir, l'objectif de cette séance était d'échanger avec les grands logeurs et les structures de placement des Aides Ménagères (AM) sur les opportunités qu'offre le projet et les préparer à assurer leur partition dans la réussite des formations et des perspectives de régulation du marché d'emploi des AM à Bamako et ses environs. Etaient présents à cette rencontre, 100 personnes dont 80% de femmes, venant des 06 communes de Bamako, Kati et Kalabancoro.



Les points suivants ont été abordés pendant la journée : 1°) les objectifs et composantes du projet Horizon d’Espoir, 2°) les difficultés rencontrées par les aides ménagères dans leur lieu de travail à Bamako, la gestion et le référencement des cas de VBG et 3°) les problèmes de santé et d’accès aux soins.

Quatre recommandations ont été formulées par les participants 1°) *Ajouter les centres de Missabougou parmi les centres de formation*, 2°) *Renforcer la coordination des structures de référencement des cas de VBG*, 3°) *Alphabétiser d’abord les filles avant leur formation professionnelle* et 4°) *Tenir compte des heures des formations pour les groupes cibles*.

4.12 Appuyer les microprojets des GC entrepreneures

4.12.1 Dotation en équipements et Fonds de roulement des microprojets de 50 jeunes femmes par an

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet Horizon d’Espoir (HE), une enveloppe globale de 25 millions de FCFA est disponible pour soutenir 50 groupes d’apprenantes issues des différentes filières de formation. Cet accompagnement vise à faciliter leur insertion économique et à impulser leur autonomisation durable après leur formation tout en renforçant la cohésion et la dynamique collective au sein des groupes.

Les groupes sont sélectionnés dans les filières suivantes :

- Coupe /Couture
- Saponification
- Henné
- Maquillage
- Tatouage
- Perlage
- Restauration
- Transformation Agroalimentaire
- Lavandière
- Spécialisation aide-ménagère

Chaque groupe devra être composé de 10 à 25 apprenantes, organisées et ayant déposé un formulaire de demande d’accompagnement dans les délais.

Réunie le vendredi 05 décembre 2025, la commission composée des représentants des structures suivantes PNVBG, ANPE, ONASER, DNP, WILDAF, RIPOD, CPOS, GPSP, a sélectionné 50 groupements sur 89 dossiers pour bénéficier des subventions du projet Horizon d’Espoir. La commission avait pour mandat de :

- Examiner les formulaires de demande reçus ;
- Vérifier la conformité des groupes (effectif, filière, pertinence du projet) ;
- Identifier les groupes répondant le mieux aux critères ;
- Statuer sur la sélection des 50 groupes bénéficiaires ;
- Valider la liste des équipements à acheter par filière.



A l'analyse des demandes reçues la commission a sélectionné à l'unanimité cinquante (50) groupes selon leur pertinence dans les filières qui suivent :

- 2 groupes en saponification pour le centre UNAFEM.
- 2 groupes en agroalimentaire et 2 en restauration pour le centre KADIATOU THIAM.
- 3 groupes en coupe /couture pour le centre INA COUTURE.
- 1 groupe en (henné, restauration, perlage et tatouage) pour la MAISON DE LA FEMME RIVE GAUCHE.
- 2 groupes en saponification et 1 en lavandière pour le centre AJ EFOMS.
- 3 groupes en saponification pour le centre SOLI AIDES MENAGERES.
- 1 groupe en (henné, teinture et tatouage) pour le centre APDF.
- 1 groupe en maquillage, 1 en perlage et 1 en saponification pour le centre FEMME LEADER.
- 3 groupes en agroalimentaire pour le centre AOA SERVICES.
- 3 groupes en saponification pour le centre SAVON DU MALI.
- 2 groupes en saponification et 1 en agroalimentaire pour le centre MOUVEMENT DES TRAVAILLEURS CROYANTS.
- 1 groupe en agroalimentaire pour le centre MULTI FONCTIONNEL DES FEMMES DE TALIKO.
- 2 groupes en agroalimentaire pour le centre OUROU.
- 1 groupe en saponification, 1 en henné, 1 en agroalimentaire et 1 en perlage pour le centre MAISON DE LA FEMME RIVE DROITE.
- 2 groupes en saponification et 1 en agroalimentaire pour le centre COCEM.
- 2 groupes en maquillage et 1 groupe en couture pour le centre CAMFF
- 3 groupes en saponification pour les Femmes de Niamana



Le 29 janvier 2025 lors de la remise des intrants, matériels/équipements et consommables aux One Stop Center, les 50 groupements étaient conviés pour recevoir leur subvention sous forme de matériels, intrants en lien avec les filières de formation.

4.13. Mettre en place une campagne sur les droits et devoirs des aides ménagères et des vendeuses

4.13.1 Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 femmes en milieu professionnel, universitaire et confessionnel (REJEFPO / NYWE)

16 ateliers et tables rondes ont été organisés, touchant 848 participantes. Les thématiques abordées comprenaient la SSR, la PF, la prévention des VBG et la promotion de la dignité des femmes.

Output : Renforcement des connaissances sur les droits des femmes, la SSR et la prévention des VBG.



4.13.2 Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 personnes : imams, pasteurs et responsables de comités de gestion en milieu confessionnels

50 imams, pasteurs et responsables de comités de gestion ont participé à 4 ateliers par trimestre sur deux ans, touchant plus de 155 participants. Les thématiques abordées comprenaient la SSR, la PF, la prévention des VBG et la promotion de la dignité des femmes.

Output : Les leaders sensibilisés diffusent les messages sur les droits des femmes et la santé reproductive au sein de leurs communautés.



4.14 Organiser les réunions du comité de pilotage du programme et de coordination

4.14.1 Réunions annuelles du comité de pilotage et supervision

Maintenant que le Projet a vraiment atteint sa vitesse de croisière, le Comité de Pilotage disposera d'éléments factuels pour renforcer les acquis et proposer des réajustements au besoin afin de s'assurer que les objectifs du projet seront atteints.

4.14.2 Réunions trimestrielles du comité de coordination

Le comité de coordination qui réunit les 03 entités du consortium s'est tenu plusieurs fois avec l'ancienne direction du GP/SP.

4.15 Organiser les audits annuels du programme

4.15.1 Audit annuel du programme

Le vendredi 20/06/2025 à partir de 10H, a lieu dans la salle de réunion du GP/SP, l'analyse des offres reçues par le GP/SP, relative à la sélection d'un cabinet d'audit en vue de réaliser l'audit comptable et financier du projet Horizon d'Espoir financé par l'Ambassade du Royaume des Pays Bas au Mali, suite à une consultation restreinte lancée le 11 juin 2025.

Les cabinets d'Audit suivants ont envoyé leurs offres techniques et financières :

- Le cabinet PANAUDIT ;
- Le cabinet CAO ;
- Le cabinet MCG AUDIT ;
- Le cabinet KONI AUDIT SARL ;
- Le cabinet IEC AUDIT et CONSEIL

Le cabinet retenu au terme du processus a été KONI AUDIT SARL. L'audit a été réalisé et le rapport validé par l'Ambassade des Pays Bas.

4.16. Mettre en place le Partenariat avec l'ONASR, le PNVBG, la DNP et les campagnes nationales

4.16.1 Soutenir annuellement des activités du PA du PNVBG

Dans le cadre de la convention entre le projet Horizon d'Espoir et le PNVBG pour le financement des activités et vue l'urgence d'uniformisation et de création de base données national autre que le GVBMS, le PNVBG a lancé un appel à manifestation d'intérêt pour le choix d'un consultant chargé de faire la cartographie des intervenants intervenant dans le domaine des VBG au Mali.

Fort de ce précède le projet a décidé d'offrir un support financier pour la cartographie des intervenants et acteurs opérant dans le domaine des VBG au Mali.

4.16.2 Soutenir annuellement des activités du PA de l'ONASR

Dans le cadre de la campagne octobre rose 2025, le projet Horizon d'Espoir suivant la convention avec le ONASR a financé à hauteur de 5 millions de F CFA certaines activités de ladite campagne.

Le projet a également soutenu la distribution de 15 000 kits de services hygiéniques, en collaboration avec l'ONASR, facilitant l'accès des femmes et des filles aux produits d'hygiène de base, élément essentiel de la santé reproductive et de la dignité humaine.

4.16.3 Soutenir annuellement des activités du PA de la DNP

Dans le cadre de la consolidation de son approche de changement social et comportemental à travers une stratégie structurée de mobilisation des médias, le Projet a initié un partenariat étroit avec la Direction Nationale de la Population (DNP). Il visait à renforcer la contribution des médias à la prévention des violences basées sur le genre (VBG), à la promotion de la santé sexuelle et reproductive (SR/PF) et à une meilleure compréhension des dynamiques de population, de migration et de vulnérabilité des filles et des femmes.



Le projet à travers la DNP a préparé une session de renforcement des capacités des acteurs des médias organisée à Koulikoro suivie d'un concours de meilleures productions médiatiques sur les thématiques du projet Horizon d'Espoir. Cette session avait pour but de :

- Renforcement effectif des capacités de 30 acteurs des médias (radio, télévision, presse écrite et presse en ligne) sur les thématiques SR/PF, VBG, migration et droits humains, à travers une session de formation de trois jours organisés en août 2025.
- Amélioration de la qualité éditoriale et technique des productions médiatiques, attestée par l'émergence de contenus mieux documentés, conformes aux cadres juridiques nationaux et sensibles aux enjeux de protection des survivantes de VBG.
- Institutionnalisation de l'engagement des médias par la signature d'actes d'engagement formels des journalistes et animateurs à promouvoir durablement les thématiques du projet.
- Stimulation de l'excellence journalistique à travers l'organisation d'un concours national en décembre 2025 des catégories médiatiques (radio, TV, presse écrite et en ligne), avec une sélection rigoureuse des meilleures productions.
- Renforcement de la visibilité nationale des thématiques du projet Horizon d'Espoir, grâce à la diffusion de productions médiatiques primées et reconnues par une commission indépendante.



L'approche combinant renforcement des capacités et incitation à la production de contenus de qualité constitue une valeur ajoutée majeure du projet Horizon d'Espoir. Elle permet de dépasser les actions ponctuelles de sensibilisation pour inscrire les médias comme acteurs durables du changement social, capables d'influencer les normes, d'informer les populations vulnérables et de soutenir les politiques publiques en matière de population, de SR/PF et de lutte contre les VBG.

Le partenariat institutionnel avec la DNP garantit l'alignement avec les priorités nationales et favorise la durabilité des acquis, tandis que l'implication des organisations professionnelles des médias renforce l'appropriation sectorielle. Pour le partenaire technique et financier, cette action représente un investissement à fort effet multiplicateur, les compétences acquises et les engagements pris par les médias continuant à produire des effets bien au-delà de l'année 2025, en termes de couverture médiatique, de plaidoyer et de transformation des comportements.

V. AUTRES REALISATIONS

5.1. Remise de kits alimentaires

Le jeudi 13 mars 2024 a lieu au Centre "Djiguiya" du Groupement Mobile de Sécurité (GMS) de la Police Nationale du Mali, Rive Gauche de Bamako la cérémonie de remise de kits alimentaires à 60 bénéficiaires :

- Dix (10) jeunes filles et femmes survivantes de violences basées sur le genre (VBG), issues des quatre One Stop Centers de Bamako : CI, CIV, CV, GMS et WILDAF.
- Vingt (20) femmes membres de l'Association des Veuves de Taliko.

- Dix (10) femmes de l'Association des Veuves de la Police Nationale.
- Vingt (20) hommes et femmes de la Fédération Libre des Organisations des Personnes Vivant avec un Handicap au Mali (FELOPH-MALI).

Ont pris part à cette cérémonie de remise, les représentants de l'Ambassade des Pays Bas, de l'ONASR, du PNVBG et du Consortium.

Les récipiendaires ont exprimé leur profonde gratitude et leur immense joie face à cette initiative. À travers les témoignages de Mme Fanta Traoré, présidente de l'Association des veuves de Taliko, et de M. Issa Camara, président de la Fédération des personnes vivant avec un handicap, ils ont souligné l'importance de ce soutien dans l'amélioration de leurs conditions de vie.

Ils ont adressé leurs sincères remerciements aux membres du consortium (GP/SP, WILDAF et RIPOD) ainsi qu'à l'Ambassade des Pays-Bas au Mali, en reconnaissance de leur engagement indéfectible en faveur des personnes vulnérables et rappelé la portée de ce projet novateur tout en indiquant qu'ils ne ménageront aucun effort pour sa réussite au plus près de leurs communautés respectives.



5.2. Revue du projet Horizon d'Espoir

L'an deux mil vingt-cinq et les 09 et 10 décembre, s'est tenu dans la grande salle « Ramatoulaye » de l'ESCALE GOURMANDE, l'atelier de revue du programme Horizon d'Espoir, organisé par le consortium GP/SP, RIPOD et WILDAF sur financement de l'Ambassade des Pays Bas au Mali.

Cette revue avait pour objectif d'évaluer les réalisations du projet Horizon d'Espoir, d'identifier les défis rencontrés et de proposer des recommandations pour la phase suivante.



Plus de soixante participants représentant les différents niveaux institutionnels, organisations partenaires et bénéficiaires ont pris part à la revue (cf liste de présence):

- Niveau national : le PNVBG, l'ONASR, la DNP ;

- Niveau régional : la DRPFEF, DRDSES, DRPSIA ;
- ONG/Associations partenaires : ADDAD, COCCEM, NYWE, REJEFPO ;
- Centres de formation partenaires, les leaders religieux, les grands logeurs et bénéficiaires ;
- Les unités de gestion du projet du RIPOD, WILDAF et GP/SP ;
- Les responsables du consortium ;
- L'Ambassade des Pays-Bas.

Elle avait pour objectifs de : 1°) *analyser l'état d'avancement technique et financier du projet*, 2°) *valider collectivement les principaux livrables et résultats atteints*, 3°) *identifier les difficultés rencontrées et proposer des solutions correctives*, 4°) *partager les expériences, expertises et bonnes pratiques entre partenaires*, 5°) *renforcer la collaboration et l'alignement stratégiques entre les parties prenantes* et 6°) *définir les priorités et perspectives pour la suite de la mise en œuvre du projet*.



A l'issue des travaux, les recommandations suivantes ont été formulées :

- Redynamiser les cadres de concertations existants pour un renforcement du partenariat avec tous les acteurs ;
- Etendre la collaboration à d'autres organisations expérimentées dans la mobilisation et la sensibilisation des aides ménagères pour atteindre les 200 000 d'ici la fin du projet ;
- Revoir à la baisse avec l'accord de l'Ambassade la cible des 42 000 nouvelles utilisatrices de méthodes contraceptives tout en prévoyant un fonds pour l'achat des intrants PF ;
- Permettre une reformulation des deux indicateurs du cadre législatif sur la base de l'existant et des initiatives du Gouvernement (Disponibilité d'un texte servant de base à l'adoption d'une décision interministérielle fixant un contrat cadre de travail aux domestiques et employées de maison et Disponibilité d'un document de convention collective pour les métiers de domestiques et employés de maison).
- Intensifier les actions de plaidoyer, débats communautaires et des activités de sensibilisation auprès des décideurs et des employeurs afin de promouvoir une meilleure reconnaissance et protection des aides ménagères ;
- Réduire la cible de 54 000 filles et femmes à former sur le métier d'aide-ménagère et AGR afin d'accorder aux apprenantes des frais de transport et la nourriture pendant leur formation dans les centres. Former 54.000 filles, requiert un travail intense difficile à accomplir avec succès en l'absence de frais de transport et restauration des apprenantes ;

Cas de succès

Un élan de solidarité en faveur des femmes déplacées

Dans le cadre du projet Horizon d'Espoir, un imam influent ayant participé à une formation du RIPOD sur la promotion des droits des femmes, la santé reproductive et la prévention des violences basées sur le genre s'est montré très proactif sur la situation des cibles du projet notamment les PDI.

Suite à cette formation, il a intégré ces thématiques dans ses sermons du vendredi. Lors de plusieurs prêches, il a particulièrement insisté sur les difficultés rencontrées par les femmes déplacées internes et les familles vulnérables. Ces messages ont profondément touché les fidèles de la mosquée. Sensibilisés à la situation des populations déplacées, les membres de la communauté ont décidé d'organiser une collecte de dons pour soutenir ces femmes.

Cette mobilisation a permis de rassembler plusieurs kits humanitaires composés d'ustensiles de cuisine, de vêtements et d'articles de première nécessité. Ces dons ont ensuite été distribués au centre Mabilé de Bamako, apportant un soutien concret aux femmes déplacées et à leurs familles.

Cette initiative illustre l'impact positif de l'implication des leaders religieux dans la sensibilisation communautaire et démontre comment les actions du projet peuvent susciter des initiatives de solidarité concrètes au sein des communautés.

Défis et difficultés rencontrés, solutions proposées

- Insuffisance de ressources humaines pour les activités de sensibilisation ;
- Difficulté logistique ponctuelle dans certains sites ;
- Retard de mise en œuvre des activités pendant la phase de démarrage et l'an 1 ;
- Besoins de renforcer l'appropriation de certaines communautés ;
- Insuffisance dans la tenue de cadres de concertation ;

Mesures correctives

Les mesures correctives mise en place incluent la planification anticipée, l'adaptation des horaires, la mobilisation des ressources supplémentaires.

Leçons apprises

- la nécessité d'adapter les stratégies d'intervention aux réalités locales ;
- l'importance de renforcer les équipes terrain ;
- le besoin de mieux intégrer les dynamiques saisonnières dans la planification ;
- l'urgence d'aligner les indicateurs du projet avec les capacités opérationnelles ;
- le dialogue entre partenaires pour anticiper les risques et renforcer la résilience du projet face aux contraintes contextuelles.

RECAPITULATIF DES ACTIVITES REALISEES AU COURS DE L'EXERCICE

Sous objectifs - Activités	% de Réalisation	Commentaire
Sous - objectif : Irriguer l'aire urbaine en Centres SR polyvalents		
Travaux d'aménagement et réhabilitation, dotation en matériel et équipements : 2 One Stop Center	100%	
Appui au fonctionnement mensuel des 2 centres en An 2 et An 3		Cette ligne n'a pas été utilisée et n'est même pas ressortie comme besoin pressant lors de l'évaluation des besoins de fonctionnement des One Stop Center
Formation de 4 conseillers x 2 centres polyvalents x 4 jrs x 2 sessions	100%	
Contribution à la prise en charge de deux conseillers par mois et par centre		Idem
Former les leaders religieux, les maris et les parents sur les VBG		
Elaboration / actualisation des sermons et prêches, autres messages religieux et modules de formation des GC	100%	
Formation des leaders religieux relais (musulmans et chrétiens) hommes et femmes en 3jours	100%	
Plaidoyers Leaders religieux musulmans, catholiques et protestants	50%	
Développer la prise en charge psycho-sociale des victimes de VBG		
Accompagnement des survivantes par WILDAF : 10 pers x 12 mois x 2 ans	58%	
Prise en charge juridique et judiciaires de 36 survivantes	58%	
Formation des acteurs de la chaîne pénale sur la prise en charge psychosociale, juridique et judiciaire (Point Focal Genre des Commissariats de Police et des Brigades de Gendarmeries) et doter éventuellement en registre pour la remontée des données	100%	
Informier la société sur la réalité des VBG au Mali		
Activité de sensibilisation par les leaders religieux relais (prêches, sermons...) dans les mosquées et églises une fois par trimestre	100%	
Activité de sensibilisation par les leaders religieux relais (prêches) dans les lieux publics une fois par trimestre	100%	
Renforcement des capacités de 50 grands logeurs et 100 championnes à l'accueil, le référencement et l'orientation (sensibilisation psychosociale et autres) SR/PF, VBG, gestion et placement des aides ménagères	100%	
Diffusion des messages sur les Radios sur les thématiques de projet	100%	
Séance causerie éducative auprès des cibles (aide-ménagères, vendeuses ambulantes, PDI, familles à revenus modestes) par les Point focaux de RIPOD soit 12 480 personnes touchées en 6 mois.	100%	
Séance causerie éducative auprès des cibles (aide-ménagères, vendeuses ambulantes, PDI, familles à revenus modestes) par les responsables zone de WILDAF soit 12 480 personnes touchées en 6 mois.	100%	
Sensibilisation par COCECM dans les quartiers défavorables et vulnérables	100%	
Activités de sensibilisation sur les TV les thématiques de projet	100%	
Activités de sensibilisation sur les Radios sur les thématiques de projet	100%	
Sensibilisation de 150 couples par les leaders (musulmans et chrétiens) sur les VBG et SR/PF dans les lieux de cultes et centres	100%	
Reprographie de boîtes à images	100%	
Production et multiplication des livrets sur les modules de formation	100%	
Production, multiplication et dissémination sous format livret des parties relatives aux VBG dans le nouveau code pénal de 2024 et la Loi SR	100%	
Production et multiplication de cahiers de participants pour les séances de formations	100%	
Activités de sensibilisation auprès des cibles par ADDAD (aides ménagères et vendeuses ambulantes) 2080 personnes touchées	27%	Contrat signé en fin décembre 2025.

<i>Production et multiplication des supports argumentaires contre VBG</i>	100%	
<i>Production de 10 épisodes (animées de 2 min chacune de sensibilisation sur DSSR- VBG, droits et devoirs des aides ménagères, et l'environnement social.</i>	25%	<i>Proposition de scénario faite par le consultant pour validation</i>
<i>Traduction des supports de sensibilisation en 6 langues (bambara, peulh, dogon, senoufo, bobo, minianga)</i>	100%	
<i>Plaidoyer de haut niveau du du Groupe Pivot auprès des institutions (de la République) contre les VBG et pour la Santé et Droits Sexuels</i>	50%	<i>Formation en Plaidoyer SMART réalisé au profit des ONG partenaires et du staff du Projet. Identification de l'objectif SMART et poursuite du plaidoyer de haut niveau</i>
Sous - objectif : Mettre en place un budget annuel d'études et recherche SR/DS		
<i>Budget annuel d'études et recherche : SR/DS, Renforcement des capacités des OSC travaillant avec les cibles, fréquentation des centres de santé par les cibles, pouvoir économique des cibles, autonomisation des cibles, connaissance et expression des droits des cibles, etc.</i>	100%	
Sous - objectif : Mettre en place un module digital adapté à l'empowerment des GC		
<i>Développer une plateforme téléphonique</i>	100%	
<i>Support base de données nationale du PNVBG</i>	100%	
<i>Achat de kits de menstrues et distribution aux filles et femmes déplacées</i>	100%	
Former, outiller en smartphone et accompagner les championnes dans l'appui aux CG		
<i>Dotation des 100 championnes en smartphone/Tablette</i>	22%	<i>Les tablettes sont livrées au GP/SP.</i>
<i>Dotation des championnes en crédit téléphonique / forfait</i>	22%	<i>Seulement une trentaine de championnes disposent de Cartes biométriques</i>
Sous - objectif : Elaborer un curriculum sur la professionnalisation des aides ménagères		
<i>Ateliers techniques de 15 pers x 05 jours en 05 sessions à Bamako</i>	100%	
<i>Atelier de mise en commun de 25 pers x 05 jours en 01 session à Bamako</i>	100%	
<i>Atelier de validation de 100 pers sur 02 jours au CICB</i>	100%	
<i>Formation des formateurs pour la formation des GC par centre/école</i>	100%	
Mettre en place un contrat de partenariat avec les centres de placement autour de l'autonomisation des GC, former et communiquer sur l'offre de formation modernisée des aides ménagères, commerçantes et des centres polyvalents		
<i>Ateliers de formation de 54,000 pers dans 15 centres : 25 pers x 6 sessions x 5 jrs x 12 mois x 2 ans</i>	101%	
<i>Intrants de formation cuisine, ménage, baby-sitting, couture, coiffure</i>	101%	
Sous - objectif : Mettre en place un contrat cadre et une grille salariale pour les aides ménagères		
<i>Plaidoyer ADDAD / Ateliers techniques de 15 pers x 05 jours en 05 session à Bamako</i>	10%	<i>ADDAD doit revoir ses objectifs SMART de plaidoyer pour une validation.</i>
<i>Plaidoyer WiLDAF / Atelier de mise en commun de 25 pers x 05 jours en 01 session à Bamako</i>	45%	<i>Processus enclenché certaines rencontres réalisées</i>
Sous - objectif : Etoffer et adapter les structures de placement des AM dans l'aire urbaine		
<i>Ateliers de sensibilisation de 300 logeurs par groupes de 100 pers sur 01 jour dans les mairies et les écoles</i>	100%	
Appuyer les microprojets des GC entrepreneures		
<i>Dotation en équipements et Fonds de roulement des microprojets de 50 jeunes femmes par an</i>	100%	
Mettre en place une campagne sur les droits et devoirs des aides ménagères et des vendeuses		
<i>Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 femmes en milieu professionnel et universitaire sur 1/2 jour x 04 trimestres x 2 ans</i>	100%	
<i>Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 femmes en milieu confessionnel sur 1/2 jour x 04 trimestres x 2 ans</i>	100%	

<i>Ateliers de sensibilisation de 1 groupe de 50 personnes : imams, pasteurs et responsables de comités de gestion en milieu confessionnels sur 1/2 jour x 04 trimestres x 2 ans</i>	<i>100%</i>	
Sous - objectif : Organiser les réunions du comité de pilotage du programme et de coordination		
<i>Réunions annuelles du comité de pilotage et supervision</i>	<i>0%</i>	
<i>Réunions trimestrielles du comité de coordination</i>	<i>50%</i>	
Sous - objectif : Organiser les audits annuels du programme		
<i>Audit annuel du programme</i>	<i>100%</i>	
Sous - objectif : Mettre en place le Partenariat avec l'ONASR, le PNVBG, la DNP et les campagnes nationales		
<i>Soutenir annuellement des activités du PA du PNVBG</i>	<i>100%</i>	
<i>Soutenir annuellement des activités du PA de l'ONASR</i>	<i>100%</i>	
<i>Soutenir annuellement des activités du PA de la DNP</i>	<i>100%</i>	

TABLEAU DES INDICATEURS ANNUELS

Résultats	Indicateurs	Données de Base	Sources / Année	Cibles 2025	Réalisation 2025	Commentaires
Outcomes						
Diminution des grossesses précoces et non désirées	Taux de grossesses précoces sur les cas de VBG rapportés	11,00%	Etude de base 2024	11,00%	11,00%	Cet indicateur doit être évalué à la fin du projet
	Taux de mariages précoces sur les cas de VBG rapportés	11,00%	Rapport Etude 2024	11,00%	11,00%	
Amélioration de la santé mentale des survivantes de la violence basée sur le genre	Taux de réinsertion sociale des survivantes de VBG ayant bénéficié de la prise en charge psychologique	82,00%	Rapport Etude 2024	90,00%	85%	Suite à la formation des référents et des points focaux genre de la police et des brigades de gendarmerie sur la prise en charge globale des VBG, cet indicateur devrait avoir une nette amélioration. Le projet a été confronté à un problème de remonter des données des commissariats de police et des brigades de gendarmerie. Le PNVBG est en train d'initier une correspondance dans ce sens pour que le projet puisse avoir les données des commissariats et brigades. Pour ce qui concerne les données des One Stop Center (OSC), en commune I=105 cas, commune IV=58 cas, la Police=39 cas, Wildaf=91 cas et la commune III=.
Evolution des normes sociales en faveur de la promotion et du respect des droits humains des groupes cibles	Nombre et qualité des cadres de dialogue social autour des problématiques liées aux droits des groupes cibles	1	Rapport Etude 2024	16	2	Le projet vient de signer courant ce mois de novembre 2025 un protocole de collaboration avec ADDAD qui a inscrit dans son planning une série de dialogues au niveau communautaire sur la problématique des aides ménagères.
Cadre législatif amélioré	Disponibilité d'un texte servant de base à l'adoption d'une décision interministérielle fixant un contrat cadre de travail aux domestiques et employées de maison	Bâtir sur l'existant	Rapport Etude 2024	0	Construire sur l'existant	Les 02 indicateurs doivent être évalués à la fin du projet
	Disponibilité d'un document de convention collective pour les métiers de domestiques et employés de maison	Bâtir sur les initiatives du Gouvernement	Rapport Etude 2024	0	Construire sur l'existant	

<i>Liberté de choix et pouvoir de décision améliorée chez les groupes cibles</i>	<i>Pourcentage de jeunes filles et femmes capables de décider de leur santé sexuelle</i>	40,00%	Rapport Etude 2024	55%	42%	<i>Courant cette année 2025, 371 femmes et filles ont utilisé les services de santé. Cet indicateur doit être évalué à mi-parcours et à la fin du projet</i>
	<i>Taux d'appropriation et d'audience des plateformes électroniques par les groupes cibles et championnes</i>	0,00%	Rapport Etude 2024	25%	0,00%	<i>Cet indicateur est lié à l'opérationnalisation de la plateforme, la disponibilité des tablettes et à la formation des championnes à la bonne utilisation des tablettes et de la plateforme. Le projet a déjà payé les tablettes, le consultant est en train de faire une dernière mise à jour de la plateforme. Il restera la capacitation des championnes.</i>
Output						
<i>Les groupes cibles ont recours aux centres polyvalents de santé de la reproduction</i>	<i>Nombre de personnes touchées par les informations SR-PF, VBG et VIH Sida</i>	308	Rapport Etude 2024	85000	53 127	<i>Compilation des causeries éducatives réalisées par les points focaux et responsables de zones de RIPOD et WiLDAF, les animateurs des CEC et celles des Sages - femmes dans les centres de formation</i>
<i>Les connaissances des groupes cibles sur la SR-PF sont accrues</i>	<i>Taux d'utilisation des méthodes contraceptives chez les groupes cibles</i>	29,00%	Rapport Etude 2024	40%	29%	<i>Le projet a déjà distribué 570 boîtes de Microgynon aux cibles à travers les centres de formation et 1000 boîtes de pilule du lendemain aux One Stop Center.</i>
<i>Les groupes cibles ont recours aux centres polyvalents de prise en charge des VBG</i>	<i>Nombre de survivantes de VBG ayant bénéficié d'accompagnement médical, juridique et judiciaire</i>	0	Rapport Etude 2024	120	91	<i>Commune I=105 cas, commune IV=58 cas, la Police=39 cas, Wildaf=91 cas et la commune III=.</i>
<i>La capacité des groupes cibles à reconnaître les situations à risques VBG est améliorée</i>	<i>% parmi les groupes cibles capables de citer au moins 3 signaux avant-coureurs de VBG</i>	0,00%	Rapport Etude 2024	30%	0%	<i>Le projet n'a pas fait une évaluation ponctuelle de cet indicateur. Les causeries ont été réalisées dans ce sens.</i>
<i>Les attitudes positives de la société face aux victimes de VBG accrues</i>	<i>Taux de dénonciations des cas de VBG par la communauté</i>	0,00%	Rapport Etude 2024	15%	0%	<i>Le mécanisme mis en place au niveau communautaire n'est pas très huileux. Les championnes ne sont pas entrées en action</i>
	<i>Taux de dénonciations des cas de VBG par les victimes</i>	22,00%	Rapport Etude 2024	35%	24%	<i>Il y'a quelques cas de dénonciations faites par les victimes mais le projet n'ayant pas atteint sa vitesse de croisière fait que les victimes ne connaissent pas encore les mécanismes de dénonciation</i>
<i>La compréhension de l'égalité homme-femme est renforcée au sein de la société</i>	<i>Nombre de leaders communautaires, religieux et politiques engagés dans le projet</i>	0	Rapport Etude 2024	75	168	<i>Suite à des séries de plaidoyers du RIPOD, le projet a enregistré un engagement de 168 leaders religieux</i>
	<i>Taux de réduction du viol chez les groupes cibles</i>	8,00%	Rapport Etude 2024	6%	8%	<i>Cet indicateur doit être évalué à mi-parcours et à la fin du projet</i>
<i>Décisions politiques mieux éclairées</i>	<i>Nombre et pertinence des cibles des plaidoyers en faveur de l'amélioration des droits des groupes cibles</i>	0	Rapport Etude 2024	12	8	<i>Les activités de plaidoyers ont commencé après la validation du PA 2025 courant le troisième trimestre de l'année.</i>
<i>Qualité du plaidoyer pour la santé de la reproduction et le bien-être des groupes cibles améliorée</i>	<i>Nombre de plaidoyers en faveur de la convention collective incluant les métiers de domestiques et employés de maison</i>	0	Rapport Etude 2024	2	0	<i>Dans le PA de 2025, ADDAD doit faire des plaidoyers en faveur de la convention collective</i>

	<i>Nombre de plaidoyers en faveur de la décision interministérielle fixant un contrat cadre de travail aux domestiques et employées de maison</i>	0	<i>Rapport Etude 2024</i>	2	0	<i>Dans le PA de 2025, ADDAD doit faire des plaidoyers en faveur du contrat cadre de travail aux domestiques</i>
<i>Les revenus des groupes cibles augmentent</i>	<i>Nombre d'initiatives économiques ayant générés des revenus au bout des 3 ans</i>	0	<i>Rapport Etude 2024</i>	30	50	<i>Cet indicateur doit évaluer à la fin du projet</i>
<i>Compétences des aides ménagères, filles/femmes déplacées et à revenus modestes et micro entrepreneurs accrues</i>	<i>Nombre d'aides ménagères, filles/femmes déplacées et à revenus modeste formées à d'autres métiers plus rémunérateurs</i>	44	<i>Rapport Etude 2024</i>	27 000	27 370	<i>Suite à la validation du PA 2025, un contrat a été signé avec une vingtaine de centres de formation, les modules de formation ont été élaboré et 100 formateurs formés par INIFORP. Les sessions de formation sur les métiers d'aides ménagères et AGR ont débuté dans 22 centres de formation.</i>
<i>Capacités de dépenses et d'épargnes responsables des groupes cibles accrues</i>	<i>Nombres d'initiatives économiques porteuses et durables entreprises par les groupes cibles</i>	30	<i>Rapport Etude 2024</i>	50	50	<i>Mise en place d'une commission, Analyse des demandes et choix des porteurs</i>

VIII. CONCLUSION

L'année 2025 marque une étape déterminante dans la trajectoire du projet *Horizon d'Espoir*, consacrant une dynamique de consolidation, d'innovation et d'accélération des interventions. Dans un contexte national caractérisé par des défis multidimensionnels en matière de droits des femmes et des filles, le projet a su démontrer sa pertinence, sa résilience et sa capacité d'innovation, en apportant des réponses concrètes, adaptées et durables aux besoins des populations les plus vulnérables.

Les résultats obtenus témoignent de l'efficacité d'une approche holistique articulant prévention, prise en charge et autonomisation. Les actions menées dans les domaines de la santé sexuelle et reproductive, de la lutte contre les violences basées sur le genre et du renforcement économique ont contribué non seulement à améliorer les conditions de vie des bénéficiaires, mais également à amorcer des transformations profondes au niveau des normes sociales, des comportements et des rapports de pouvoir au sein des communautés.

L'ancrage communautaire du projet, renforcé par l'implication active des leaders religieux, des autorités locales, des organisations de la société civile et des services techniques de l'État, constitue un levier stratégique majeur. Cette synergie d'acteurs a favorisé une appropriation progressive des enjeux, une légitimité accrue des interventions, gages d'une durabilité des acquis. Par ailleurs, l'intégration d'outils innovants, notamment l'application mobile multilingue et les mécanismes de suivi-évaluation basés sur les données, a permis d'améliorer significativement la diffusion de l'information, la qualité du pilotage et la redevabilité des actions.

Les contraintes rencontrées au cours de l'année qu'elles soient opérationnelles, contextuelles ou liées aux capacités ont été abordées avec pragmatisme et adaptabilité. Elles ont permis de générer des apprentissages clés, notamment en matière de gestion des risques, de flexibilité programmatique et de renforcement des compétences internes. Ces enseignements constituent désormais un socle solide pour orienter les futures interventions et optimiser l'efficacité du projet.

Pour l'année 2026, les priorités porteront sur la consolidation des acquis, l'extension géographique et thématique des actions, ainsi que le renforcement des mécanismes de durabilité, notamment à travers une plus grande institutionnalisation des approches et une autonomisation accrue des communautés bénéficiaires. Une attention particulière sera également accordée à l'intensification des partenariats stratégiques, à la mobilisation de ressources et à l'intégration de solutions innovantes à fort impact.

En définitive, les avancées réalisées en 2025 confirment que le projet *Horizon d'Espoir* constitue un vecteur structurant de changement social au Mali. En plaçant les femmes et les filles au cœur de son action, il contribue activement à bâtir une société plus inclusive, équitable et résiliente. Les fondations posées cette année ouvrent des perspectives prometteuses pour un impact amplifié et durable, au service d'un avenir où chaque femme et chaque fille pourra pleinement exercer ses droits, réaliser son potentiel et participer au développement de sa communauté.